



Jaarverslag 2015

Inhoud

Verslag Directie	4
Verslag Federatieraad	12
Verslag Raad van Toezicht	16
Media	20
Betrokken journalistiek	20
Human Interest	23
Levensbeschouwing	24
Drama	24
Jeugd	26
Audio	26
Prijzen en nominaties	27
 Bedrijfsvoering	 28
Ontwikkeling organisatie	28
Personeel	28
Huisvesting, Faciliteiten en ICT	33
Medezeggenschap	33
Naleving wet- en regelgeving	33
Risicomanagement	36
 Samenwerking	 42
Financieel Jaarverslag	44
Bijlagen	60

Verslag Directie

Nieuwe formats, toonaangevende titels, onderwerpen die worden geagendeerd door programma's van KRO-NCRV en innovatie binnen bestaande programma's. Het is slechts een greep uit het media-aanbod van KRO-NCRV in 2015. KRO-NCRV is een krachtig, innovatieve en maatschappelijk betrokken omroepbedrijf, met media-aanbod gebaseerd op de belangrijke kernwaarden inspireren, verbinden en duiden. Een omroepbedrijf met een maatschappelijk relevant geluid, midden in de samenleving, met een sterke koppeling tussen identiteit en programmering. Vernieuwing en crossmedialiteit zijn daarbij leidend. Daarnaast zoekt KRO-NCRV actief naar nieuwe vormen van verankering, door verbinding met verwante groepen in de samenleving. Dit allemaal in een sterk veranderend medialandschap waarin de publieke omroep – meer dan ooit – een belangrijke rol vervult om mensen in Nederland met elkaar te verbinden.

Omroepbedrijf met een missie

De Vereniging KRO-NCRV heeft twee leden: de Vereniging KRO (KRO) en de Vereniging NCRV (NCRV). Zij vindt haar basis in het katholieke en protestantse gedachtegoed van de ledenverenigingen.

De vanzelfsprekende verbondenheid tussen de verenigingen is vastgelegd in de statuten van de Vereniging KRO-NCRV, KRO en NCRV, en daarnaast in een Samenwerkingsovereenkomst. Alle drie de verenigingen vallen onder de Mediawet.

Op 3 januari 2015 werd aan KRO-NCRV de aangevraagde erkenning voor de concessieperiode 2016-2020 verleend.

KRO-NCRV geeft een eigentijdse invulling aan de missies van KRO en NCRV. Deze missies stemmen in belangrijke mate overeen en laten zich door KRO-NCRV programmatisch in drie doelstellingen vertalen:

1. het versterken van verbindende krachten in de samenleving;
2. het inspireren met levensbeschouwelijke vraagstukken;
3. het duiden van de actualiteit.

Leidend voor de prioriteiten in het beleid van 2015 waren:

- de missies van de ledenverenigingen KRO en NCRV;
- het concessiebeleidsplan KRO-NCRV 2016-2020;
- het strategisch beleidsplan KRO-NCRV 2015-2020.

Prioriteiten

Op grond van bovenstaande uitgangspunten heeft KRO-NCRV in 2015 onderstaande beleidsprioriteiten gesteld.

• Identiteit

De identiteit van KRO-NCRV staat in nauwe relatie tot de missies van de ledenverenigingen KRO en NCRV. Daarbij is de identiteit van KRO-NCRV gebouwd op maatschappelijke betrokkenheid vanuit solidariteit en samenlevingsopbouw, geprofileerde aandacht voor zingeving en spiritualiteit en het duiden van ontwikkelingen door betrokken journalistiek.

Bij de start van het nieuwe televisieseizoen zijn bijna alle programma's onder het gezamenlijke nieuwe merk KRO-NCRV gebracht. Alleen de expliciet levensbeschouwelijke programmering, zoals *Kruispunt*, *Schepper & Co* en *De Verwondering*, vormt hierop een uitzondering.

Met één merk wordt de zichtbaarheid en vindbaarheid op radio, tv en internet vergroot en dit geeft een duidelijker profilering. Binnen het bedrijf had de invoering van het gezamenlijke merk, met de introductie van een nieuwe huisstijl en een nieuw logo, een positief effect op het creëren van een eenduidige bedrijfscultuur.



Hello Goodbye: presentatoren Joris Linssen en Yvon Jaspers



De slimste mens: presentator Philip Frenks

• Brede maatschappelijke verankering

Naast de verbinding met de achterban zoekt KRO-NCRV ook actief en gericht aansluiting met maatschappelijke organisaties. Ook wil zij een stem geven aan verwante, nieuwe, op het moment nog niet goed zichtbare en hoorbare groepen in de samenleving. De maatschappelijke betrokkenheid in de samenleving vertaalt KRO-NCRV ook door bijvoorbeeld aan te sluiten bij grote evenementen, of eigen evenementen te ontwikkelen. Door een betekenisvol lidmaatschap dragen de leden van de ledenverenigingen bij aan de maatschappelijke verankering. Met het verbreden en verdiepen van interactieve relaties wordt ook invulling gegeven aan de maatschappelijke betrokkenheid met leden, gebruikers, kijkers en luisteraars.

Samenwerking

Samenwerken ziet KRO-NCRV als een kracht. Door samen te werken met maatschappelijke organisaties en andere omroepen is het mogelijk om aandacht te genereren voor verschillende maatschappelijke thema's. Daartoe werkte KRO-NCRV in 2015 gekoppeld aan de programmering onder meer samen met:

- Stichting Vluchteling, Vluchtelingenwerk Nederland en COA Nederland. In de programmering op radio en televisie was veel aandacht voor dit onderwerp, vooral, maar niet uitsluitend, in de journalistieke programma's zoals *Jinek*, *Brandpunt* en *De Ochtend*;
- Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en de Nederlandse Transplantatie Stichting (NTS) voor het programma *Deel je leven*;
- Met GGZ Centraal voor het programma *Anita wordt opgenomen*;

- de SingelSwim Utrecht en de NOS om aandacht te vragen en geld in te zamelen voor onderzoek naar de spierziekte FSHD;
- Alpe d'HuZes voor de kankerbestrijding werd voorafgaand aan de fietstocht dagelijks in alle radioprogramma's op NPO Radio 2 verslag gedaan van de voorbereidingen;
- Giro 555 in aanloop naar en tijdens de uitzending op NPO Radio 2 om aandacht te vragen voor de grootste aardbeving sinds 80 jaar in Nepal.

• Innovatie en creatie

KRO-NCRV levert een grote bijdrage aan de publieke omroep door middel van sterk en gewaardeerd media-aanbod. Ten aanzien van innovatie en creatie ligt de focus op formatontwikkeling en het duurzaam verbeteren van het intellectueel eigendom. In lijn daarmee worden programma's in huis geproduceerd en daarbij wordt veel aandacht gegeven aan interactieve crossmediale en technologische ontwikkelingen. Het belonen van creativiteit en ruimte geven voor initiatieven hoort daar onlosmakelijk bij, als ook het binden en ontwikkelen van presentatietalent. KRO-NCRV streeft naar maximale concurrentiekracht door 'creative excellence'.

In 2015 hebben succesvolle programma's als *Jinek* en *Spoorloos* een facelift ondergaan. Zowel in vorm en stijl als op inhoud is geïnnoveerd. *Jinek* maakte in 2015 een doorstart met een nieuw eigentijds format rond Eva Jinek, die ook jongere doelgroepen aan zich weet te binden. Dit biedt perspectieven voor 2016. Ook bij *Spoorloos* en *De Reünie* is ingezet op het bereik van jongere kijkers, verhalen worden op een andere manier gebracht en er wordt meer gebruik gemaakt van social media.

Formatontwikkeling

Nieuwe formats

- Op NPO1 onderging Katja Schuurman in *Katja's Bodyscan* testen en experimenten om te ondervinden hoe haar lichaam daar op reageert;
- Het dagelijkse lifestyle-programma *BinnensteBuiten* op NPO 2 groeide snel uit tot een vaste waarde in de vooravond van NPO 2. Het programma wordt in 2016 opnieuw geplaatst;
- Ook voor NPO 3 werden nieuwe programma's ont-

wikkeld, waaronder *Jan rijdt rond* en het succesvolle *Klaas kan Alles*. In *Van hagelslag naar halal* probeert de Arie Boomsma het onderlinge begrip tussen tot de islam bekeerde jonge vrouwen en hun moeders te vergroten.

Crossmediale formats

- *De Monitor* is erin geslaagd om online suggesties van het publiek te verzamelen. Daarmee bepalen kijkers en gebruikers de actualiteit van onderwerpen; de journalisten brengen er ordening in aan en bepalen de relevantie. Hierdoor wordt de afstand tussen publiek en journalist verkleind.
- *Brandpunt* liet digitale vernieuwing zien met een app (*Brandpunt Plus*) die meer oriëntatie biedt bij nieuwsonderwerpen door verschillende invalshoeken te belichten. *Brandpunt* en *De Ochtend* op NPO Radio 1 werken hierin samen. De op een bepaald moment meest urgente standpunten worden in de app van context voorzien.

Transmediale formats

- *4JIM* was een groot transmediaal dramaproject. De serie speelde met het spanningsveld tussen fictie en realiteit. Het decor werd gevormd door zomerfestivals met echte festivalgangers. Kijkers leverden via een app een actieve bijdrage door materiaal aan te leveren dat in de serie werd gemonteerd. Ondertussen ontvouwde zich op een vlog op YouTube een parallelle verhaallijn rond een lotgenoot van Jim.

Webonly formats

- *No Limits Network* met, voor en door mensen met een beperking die zich niet beperkt voelen. Elke zaterdag een online uitzending;
- *Social Movers* dat tientallen filmpjes op internet heeft verspreid over inspirerende mensen die zich inzetten voor anderen.

• Flexibel en kostenefficiënt

KRO-NCRV is een flexibele, helder georganiseerde en effectief ingerichte organisatie met efficiënte productie- en bedrijfsprocessen met een laag, vast kostenniveau. KRO-NCRV bevindt zich in een steeds sneller veranderend medialandschap. De NPO geeft op steeds kortere

termijn en voor een kortere periode zekerheid over de plaatsing van programma's. Het intekenproces voor televisie loopt het hele jaar door en het pitchen van programmavoorstellen in concurrentie met andere is meer regel dan uitzondering. Deze ontwikkelingen maken dat KRO-NCRV zich steeds sneller aanpast en flexibel inspeelt op de vraag vanuit de NPO.

De laatste tranche Rutte 1-bezuinigingen vond plaats in 2015. Eind 2015 is de totale structurele korting van 127,8 miljoen op de publieke omroepbegroting volledig doorgevoerd. Om de effecten van de bezuinigingen en programmatische ontwikkelingen op te kunnen vangen is in 2014 binnen de programmatische afdelingen al een aantal reorganisaties ingezet, teneinde de personele capaciteit die KRO-NCRV in huis heeft beter te laten aansluiten op de voor de programmering benodigde capaciteit. Nadat in 2014 de reorganisatie voor de afdeling Audio was afgerond, zijn in 2015 de afdelingen Video en Journalistiek gereorganiseerd. Met de beëindiging van de financiering en de zendtijd van de 2.42-omroep RKK per 1 januari 2016 werd de zelfstandige RKK afdeling opgeheven en volgde een reorganisatie.

Een optimaal flexibel personeelsbestand (niet alleen door middel van de inzet van tijdelijke krachten, maar juist ook door de multi-inzetbaarheid van mensen met een vast contract) en het realiseren van optimaal synergievoordeel door redactionele samenwerking en samenwerking tussen afdelingen geeft KRO-NCRV de bewegingsvrijheid en slagkracht die nodig is. Onverbrekkelijk daaraan verbonden is het investeren in kwaliteit van personeel en leiding en kansen bieden aan high-performers. Zo blijft KRO-NCRV – ook in een tijd van bezuinigingen – een aantrekkelijke werkgever en ontwikkelen we maximale concurrentiekracht door 'operational excellence'.

Financiën

Ondanks de bezuinigingen op de publieke omroep heeft omroepvereniging KRO-NCRV in 2015 meer media-aanbod verzorgd op radio, televisie en internet dan in 2014. Dit mede dankzij de grote innovatiekracht in eigen huis. Het tweede jaar van het omroepbedrijf KRO-NCRV laat

een positief exploitatieresultaat zien waarbij het saldo is gedoteerd aan de Reserve voor Media-aanbod. In 2015 is de eind 2014 overgedragen reserve voor media-aanbod (ORMA) volledig ingezet op programmering die bijdraagt aan de ontwikkeling van KRO-NCRV en versterking van onze programmering op netten en zenders.

KRO-NCRV is financieel gezond. Het eigen vermogen bestaat na verwerking van het resultaat ultimo 2015 uit een Algemene Reserve van €9.458.000. De reserve voor media-aanbod bedraagt €5.521.000.

Met ingang van 1 januari 2015 worden de omroepen geconfronteerd met de effecten van de aangepaste regelgeving voor de BTW. Per die datum is de integratieheffing afgeschaft, evenals de printprijsregeling. Door de aangepaste regelgeving komt een einde aan de mogelijkheid voor de afdelingen Video en Thema-kanalen om de BTW op kosten terug te vorderen. Voor overheadkosten, waarvoor tot nu toe verschillende verrekentpercentages moesten worden gehanteerd is nog wel sprake van een beperkte verrekenbaarheid maar het percentage ligt beduidend lager dan gebruikelijk. De omroepen worden gecompenseerd voor de hogere BTW-kosten door aanpassing van het OCW-budget.

Leden

Uit de laatste ledentelling blijkt dat de Verenigingen KRO en NCRV samen met ruim 800.000 leden de grootste samenwerkingsomroep van Nederland is. Voor KRO-NCRV zijn leden van onmiskenbaar belang. Met de afdelingen in de regio en activiteiten door het gehele land zorgen zij voor maatschappelijke betrokkenheid.

De ledenverenigingen KRO en NCRV hebben een aantal hoofdtaken belegd bij KRO-NCRV zoals ledenwerving en -behoud, de financiële en ledenadministratie, de bestuurlijke ondersteuning en de verzorging van de jaarstukken.



Wout2day: presentator Wouter van der Goes

Toekomst

De Rutte II-bezuiniging van € 50 miljoen op de publieke omroep wordt doorgevoerd in 2016 en 2017. Per 1 januari 2016 komen de levensbeschouwelijke 2.42-omroepen en het Mediafonds te vervallen. Daarmee komt er na 60 jaar ook een einde aan een periode waarin KRO-NCRV de programmering voor de omroep RKK heeft verzorgd. De publieke omroep oormerkt vanaf 2016 geld om de levensbeschouwelijke programmering van voorheen 2.42-omroepen een plek binnen het publieke bestel te kunnen blijven geven. KRO-NCRV zal, na beëindiging van de RKK-zendtijd vanaf 1 januari 2016 het specifiek levensbeschouwelijke media-aanbod voor de stroming katholicisme verzorgen vanuit het daarvoor geoordeelde budget. KRO-NCRV zal vanaf 1 januari 2016 zorgdragen – vanuit het geoordeelde budget – voor de programmering voor de boeddhistische stroming.

Met het oog op de Rutte II-bezuiniging, de aangekondigde teruggang in garantiebudget van 70% naar 50% voor omroepverenigingen, de toename van het aantal intekenmomenten in het jaar en het steeds later plaatsen van programma's is het belangrijk het (vaste) kostenniveau van de organisatie zo laag mogelijk te houden en de flexibiliteit en effectiviteit ervan te optimaliseren. Met de aanpassingen in de afgelopen jaren is in het bedrijf een stevig fundament gelegd om het hoofd te bieden aan de sterk veranderende mediaomgeving.

Die veranderende mediaomgeving wordt niet alleen gekenmerkt door de nieuwe Mediawet, die wel is aangenomen, maar nog niet in werking is getreden, maar ook door veranderd mediagedrag van met name jongeren en door het veranderend kijkgedrag met de komst van diverse – nieuwe – technologische mogelijkheden. De koers die KRO-NCRV vaart binnen deze mediaomgeving is vastgelegd in het Strategisch Beleidsplan 2015-2020. KRO-NCRV wil binnen het publieke bestel volwaardig en gelijkwaardig blijven participeren met andere publieke omroepen en samenwerken met onafhankelijke producenten en overige derden. Samenwerking, het trekken van nieuwe jonge kijkers en het vinden van nieuwe manieren van betrokkenheid bij de programmering is van onmiskenbaar belang voor de toekomst van de publieke omroep.

Y.E.A.M de Haan
Waarnemend Directievoorzitter en Zakelijk Directeur

T.S.G. Rjssemus
Mediadirrecteur



De Reünie: presentator Patrick Lodiers

Verslag Federatieraad

De Federatieraad is het verenigingsorgaan zoals bedoeld in artikel 2:40 Burgerlijk Wetboek, bestaande uit vertegenwoordigers van de Vereniging KRO, zijnde de leden van de KRO-Ledenraad, en vertegenwoordigers van de Vereniging NCRV, zijnde de leden van de NCRV-Verenigingsraad. De Federatieraad komt twee maal per jaar bijeen, in april en in december. Indien nodig worden er extra bijeenkomsten gehouden.

April-vergadering

In de reguliere vergadering op 25 april stelde de Federatieraad de Jaarrekening KRO-NCRV 2014 vast en werd de externe accountant voor onderzoek van de Jaarrekening KRO-NCRV 2015 benoemd. De Commissie Financiën en de Commissie Evaluatie Programmabeleid hebben in deze vergadering beide verslag van hun bevindingen gedaan. Op grond hiervan en het jaarverslag KRO-NCRV 2014 verleende de Federatieraad decharge aan de Statutaire Directie voor het gevoerde beleid.

Ingelaste vergadering oktober

Op 8 oktober werd een extra Federatieraadvergadering gehouden met als agendapunt een voorgenomen besluit van de Statutaire Directie om in het kader van de beëindiging van de 2.42 (levensbeschouwelijke) omroepen, als KRO-NCRV naast de verzorging van het media-aanbod voor de katholieke stroming, ook het media-aanbod voor de boeddhistische stroming te faciliteren. De Raad van Toezicht stemde eerder in met dit voorgenomen besluit. Na een intensieve gedachtewisseling stemt het merendeel van de leden van de Federatieraad vóór het instemmingsverzoek verzorging programmering boeddhistische stroming, waarmee het voorstel van de Directie werd aangenomen.

December-vergadering

In de reguliere vergadering van 12 december stond het Advies omtrent voorgenomen ontslag van de voorzitter van de Statutaire Directie Vereniging KRO-NCRV geagendeerd. De voorzitter van de Raad van Toezicht lichtte aan de Federatieraad toe hoe de Raad tot zijn standpunt in dit voorgenomen besluit is gekomen. De directievoorzitter maakte gebruik van zijn statutaire bevoegdheid om zijn mening over de kwestie aan de Federatieraad toe te lichten. De Vertrouwenscommissie van de Federatieraad adviseert de Federatieraad bij benoeming en ontslag van de leden van de Directie. De voorzitter van de Vertrouwenscommissie informeerde de Federatieraad over de bevindingen van de commissie en adviseerde de Federatieraad positief te adviseren op het voorgenomen besluit van de Raad van Toezicht. Na de schriftelijke stemronde bleek een meerderheid van de leden het advies van de Vertrouwenscommissie over te nemen en een positief advies uit te brengen aan de Raad van Toezicht op het voorgenomen besluit tot ontslag van de directievoorzitter. De stand van zaken met betrekking tot de programmering van KRO-NCRV op radio en televisie werd in deze decembervergadering gepresenteerd. De Begroting Vereniging KRO-NCRV 2016 werd besproken en goedgekeurd.

Op grond van het rooster van aftreden ontstaan er in 2016 twee vacatures in de Raad van Toezicht KRO-NCRV. De Federatieraad is geïnformeerd over de procedure voor de invulling van deze twee vacatures.

Zoals statutair is bepaald wisselt jaarlijks het voorzitterschap en vicevoorzitterschap van de Raad van Toezicht. De vicevoorzitter van de Raad van Toezicht is de voorzitter van de Federatieraad. Aan het eind van deze vergadering droeg de zittende voorzitter van de Federatieraad, de heer Theo Camps, de voorzittershamer over aan de voorzitter voor 2016, de heer Bert de Jong.



De Monitor: presentator Teun van de Keuken

Vaste commissies Federatieraad

Commissie Financiën

De Commissie Financiën beoordeelt de Jaarrekening en de Jaarbegroting van de Vereniging KRO-NCRV en brengt in de Federatieraad mondeling verslag uit over haar bevindingen.

Op 13 april besprak de Commissie Financiën met de zakelijk directeur de concept-Jaarrekening KRO-NCRV 2014 en op 30 november de Begroting KRO-NCRV 2016.

Commissie Evaluatie Programmabeleid

De Commissie Evaluatie Programmabeleid beoordeelt de verantwoording van de Directie over het gevoerde programmatische beleid van de Vereniging KRO-NCRV en brengt in de Federatieraad verslag uit van haar bevindingen.

Op 17 maart heeft de commissie samen met de mediadirecteur de rapportage Evaluatie Programmabeleid 2014 besproken; de mediadirecteur informeerde de commissieleden hiermee over de ontwikkelingen op het gebied van video, audio en online.



Gijs 2.0: presentator Gijs Staverman

Vertrouwenscommissie

De Vertrouwenscommissie adviseert de Federatieraad over benoeming en ontslag van leden van de Statutaire Directie en Raad van Toezicht.

Op 26 november en op 3 en 10 december heeft de Vertrouwenscommissie gesproken over het voorgenomen besluit van de Raad van Toezicht tot ontslag van de voorzitter van de Statutaire Directie. Na uitgebreid informatie te hebben ingewonnen en zorgvuldig hoor- en wederhoor te hebben toegepast is de Vertrouwenscommissie tot haar advies gekomen aan de Federatieraad. Dit advies is tijdens de vergadering van de Federatieraad op 12 december toegelicht. Het advies van de Vertrouwenscommissie is door de Federatieraad overgenomen.

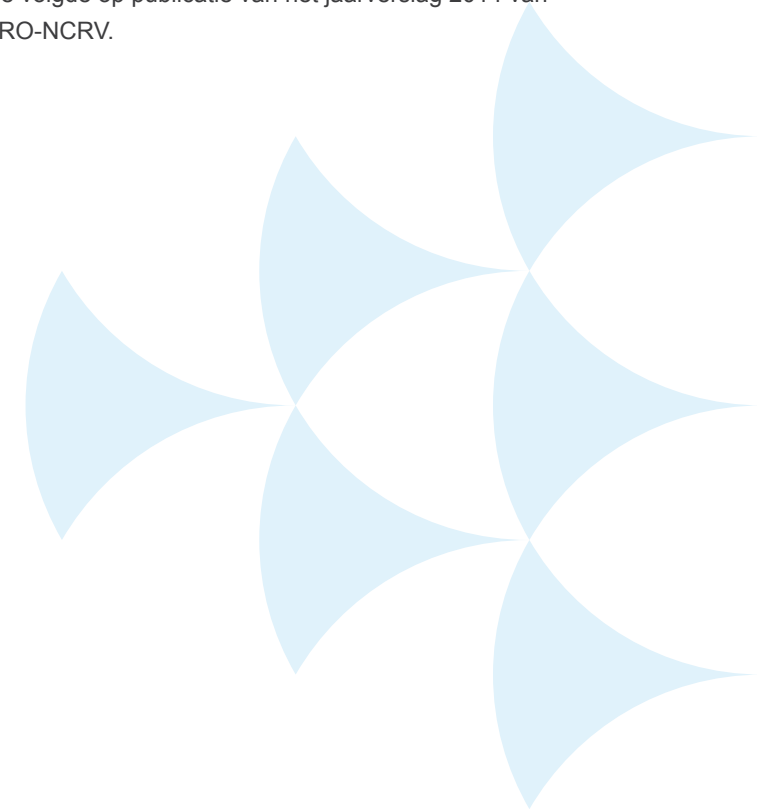
Overige bijeenkomsten

Themabijeenkomsten

Op 15, 22 en 29 september werden in respectievelijk Gouda, Zwolle en Eindhoven themabijeenkomsten voor de leden van de Federatieraad gehouden. Centraal thema in deze bijeenkomsten was crossmedialiteit en innovatie. Aan de hand van concrete projecten werd getoond hoe KRO-NCRV ontwikkelingen en trends in het digitale domein en de social media benut om tot vernieuwende en crossmediale programmaformats te komen.

Voorzittersoverleg

Het voorzittersoverleg KRO-NCRV is een overleg tussen de voorzitters van de KRO-Afdelingsraden, de voorzitters van de NCRV-Regionale Commissies en de directie KRO-NCRV. In het voorzittersoverleg wordt informatie uitgewisseld, merendeels ter voorbereiding van de vergaderingen van de Federatieraad. In 2015 was er sprake van een voorzittersoverleg op 9 april en op 26 november. In juni 2015 kwamen de voorzitters bij elkaar en werden geïnformeerd door de voorzitter en vice voorzitter van de Raad van Toezicht over de salariering van de directieleden. Dit in verband met de publiciteit die volgde op publicatie van het jaarverslag 2014 van KRO-NCRV.



Verslag Raad van Toezicht

Algemeen

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Statutaire Directie en op de algemene gang van zaken in het omroepbedrijf KRO-NCRV. De Raad van Toezicht toetst het beleid van de Directie aan het Strategisch Plan en het daaruit voortvloeiende Operationeel Beleidsplan. De voorzitter van de Raad van Toezicht en de directievoorzitter hebben regelmatig overleg over actuele aangelegenheden. Conform de Gedragscode Goed Bestuur en Integriteit Publieke Omroep stelt de Raad van Toezicht zich onafhankelijk en kritisch op. De Raad van Toezicht is samengesteld op grond van verschillende competenties, zodat er een brede deskundigheid in de Raad van Toezicht vertegenwoordigd is, zoals vastgelegd in het profiel voor de Raad van Toezicht. De profielschets is te lezen op de KRO-NCRV website. De Raad van Toezicht adviseert de Federatieraad in het bijzonder over de financiële en beleidsmatige jaarstukken.

Vergaderingen

Tijdens de vier reguliere vergaderingen van de Raad van Toezicht in 2015 is intensief gesproken over de ontwikkelingen in de Publieke Omroep en het publiek mediabestel in het algemeen, de in 2015 ophanden zijnde wetswijziging Mediawet en de toekomst van het omroepbedrijf KRO-NCRV in het bijzonder.

In de reguliere vergadering van februari gaf de Raad van Toezicht goedkeuring aan het Operationeel Beleidsplan KRO-NCRV 2015. De jaarlijkse evaluatie van de Raad is besproken aan de hand van een samenvatting van de door de leden aangeleverde zelfevaluatie.

In april besprak de Raad van Toezicht de Jaarrekening KRO-NCRV 2014 en het Jaarverslag 2014. Beide documenten zijn met een positief advies ter vaststelling

voorgelegd aan de Federatieraad. De voorzitter van de Remuneratiecommissie informeerde de Raad over de gevoerde evaluatiegesprekken met de leden van de statutaire directie.

Op 17 juni besteedden de Raad van Toezicht en de directie een ingelaste bijeenkomst aan de positionering van het omroepbedrijf KRO-NCRV in het publieke mediabestel. Ook is in deze bijeenkomst gesproken over de conclusies en aanbevelingen uit de jaarlijkse rapportage Evaluatie Raad van Toezicht.

Op 10 september laste de Raad van Toezicht een vergadering in om te spreken over het voorgenomen besluit van de Statutaire Directie om in het kader van de beëindiging van de 2.42 (levenbeschouwelijke) omroepen, als KRO-NCRV naast de verzorging van het media-aanbod voor de katholieke stroming, ook de programmering voor de stroming boeddhisme te verzorgen.

In de reguliere vergadering van 30 september besprak de Raad van Toezicht de financiële voortgang tweede kwartaal van het omroepbedrijf KRO-NCRV en de halfjaarrapportage Operationeel Beleidsplan 2015. Daarnaast is aan de hand van de strategische risicomatrix het risicomanagement besproken.

In november besprak de Raad van Toezicht in zijn reguliere vergadering de financiële voortgang derde kwartaal en de Begroting KRO-NCRV 2016. De Begroting is met een positief advies ter goedkeuring voorgelegd aan de Federatieraad. Ten slotte is de aanpak voor de jaarlijkse evaluatie van het functioneren van de Raad van Toezicht en het vergaderschema voor 2016 goedgekeurd.

Kort na de zomer is de Raad van Toezicht geconfronteerd met samenwerkingsvraagstukken binnen de directie c.q. het management van de organisatie.



De Verwondering: presentator Annemiek Schrijver

Helaas heeft de Raad van Toezicht uiteindelijk moeten concluderen om afscheid te nemen van Coen Abbenhuis, voorzitter van de statutaire directie van KRO-NCRV.

Op 18 december, in een ingelaste vergadering, besprak de Raad van Toezicht de adviezen van de Federatieraad en de Ondernemingsraad op het voorgenomen besluit tot ontslag van de directievoorzitter. In deze vergadering gaf ook de directievoorzitter zijn visie op het voorgenomen besluit.

De Raad van Toezicht besloot na een uitgebreide afweging van de uitgebrachte adviezen en gehoord hebbende de visie van de directievoorzitter zijn voornemen om te zetten in een definitief besluit.

De leden van de Raad van Toezicht namen deel aan de vergaderingen van de Federatieraad.

Samenstelling

Vooruitlopend op de twee vacatures die in het voorjaar van 2016 volgens het rooster van aftreden ontstaan, heeft de Raad van Toezicht gesproken over de profielschets voor de leden van de Raad en de gewenste evenwichtige samenstelling van de Raad in overeenstemming met de behoeften van de organisatie. De Raad van Toezicht heeft een procedure en werkwijze vastgesteld voor de invulling van de vacatures.

Auditcommissie

De auditcommissie is een vaste commissie van de Raad van Toezicht die onder meer tot taak heeft de financiële verslaglegging en interne en externe accountantscontrole te beoordelen en de Raad van Toezicht ter zake te adviseren. De auditcommissie concentreert zich voorts op de werking van de interne risico- en controlesystemen, de financiële informatieverstopping, de rol en het functioneren van de interne financiële afdeling, het beleid met betrekking tot de belastingplanning en de relatie met de externe accountant.

De auditcommissie vergaderde in 2015 twee keer en overlegde daarnaast met de Directie over de financiële voortgangsrapportages.

In april sprak de auditcommissie over de door de Statutaire Directie opgemaakte Jaarrekening 2014, waarna deze ter advisering aan de Raad van Toezicht is voorgelegd.

Het accountantsverslag is uitvoerig besproken alsmede de stand van zaken met betrekking tot de afwaardering van het bedrijfsgebouw. Tenslotte is de liquiditeitspositie van KRO-NCRV besproken.

In november 2015 besprak de auditcommissie de conceptbegroting 2016 voor het omroepbedrijf KRO-NCRV. De auditcommissie gaf aan van mening te zijn dat de Begroting een goede financiële basis vormt voor het te voeren beleid in 2016. De auditcommissie adviseerde de Raad van Toezicht deze Begroting met een positief advies ter goedkeuring aan de Federatieraad voor te leggen; dit advies werd door de Raad van Toezicht opgevolgd. Daarnaast sprak de auditcommissie over de stand van zaken met betrekking tot het risicomanagement.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie is een vaste commissie van de Raad van Toezicht. De remuneratiecommissie beoordeelt de omvang en samenstelling van de Statutaire Directie, bereidt de gesprekken ter beoordeling van het functioneren van de directie voor, doet voorstellen over het te voeren bezoldigingsbeleid voor de leden van de directie en van de Raad van Toezicht. Bij het ontstaan van een vacature in de Statutaire Directie doet de remuneratiecommissie voorstellen over de selectiecriteria en de benoemingsprocedure.

De remuneratiecommissie stelde in samenwerking met de Statutaire Directie de collectieve en individuele beoordelingscriteria voor 2015 vast. Aan de hand van de voor 2014 vastgestelde criteria voerden de voorzitter van de remuneratiecommissie en de voorzitter van de Raad van Toezicht de beoordelingsgesprekken met de afzonderlijke directieleden.

In 2015 heeft de remuneratiecommissie zich gebogen over de ontwikkeling van de directiesalarissen in relatie tot de WNT regelgeving.

Ten slotte

De Raad van Toezicht evalueerde zijn functioneren over 2015, conform de richtlijn Goed Bestuur en Toezicht van de Gedragscode Goed Bestuur en Integriteit Publieke Omroep.

De Raad van Toezicht heeft periodiek tweemaal per jaar contact met de Ondernemingsraad (OR). In februari en september nam een delegatie van de Raad van Toezicht deel aan het halfjaarlijkse overleg tussen de bestuurder en de OR over de gang van zaken in de organisatie van KRO-NCRV (conform artikel 24 Wet Ondernemingsraad).

De Raad van Toezicht constateert met genoegen dat KRO-NCRV de doelstellingen voor 2015 nagenoeg volledig heeft gerealiseerd (zie daarvoor hoofdstuk 1 het Directieverslag). De Raad van Toezicht spreekt in verband daarmee waardering uit voor de inzet van de directie, managers en medewerkers van het omroepbedrijf KRO-NCRV.

Th.W.A. Camps
Voorzitter Raad van Toezicht KRO-NCRV in 2016
Vicevoorzitter Raad van Toezicht KRO-NCRV in 2015

E.P. de Jong
Voorzitter Raad van Toezicht KRO-NCRV in 2015
Vicevoorzitter Raad van Toezicht KRO-NCRV in 2016

Media

De keuze voor de speerpunten duiden, verbinden en inspireren biedt een duidelijke richting voor de programmering. Vernieuwing en crossmedialiteit waren daarbij leidend. Vanuit deze visie maakte KRO-NCRV ook in 2015 een duidelijke keuze voor de programmatische speerpunten Betrokken journalistiek, Human Interest, Levensbeschouwing, Drama en Jeugd.

De afdeling die vanaf 2014 belast was met de ontwikkeling van nieuwe formats, het maken van pilots en de aansturing van programma's die in samenwerking met externe producenten worden gemaakt, zorgde ook in 2015 voor nieuwe titels, terwijl ook binnen bestaande programma's werd geïnnoveerd. In toenemende mate agenderen de KRO-NCRV-programma's actuele maatschappelijke thema's. Zij spelen bovendien in op de wens van de NPO om het programma-aanbod te vernieuwen en te verjongen.

Betrokken journalistiek

Op NPO Radio 1 vormde *De Ochtend* een uitzondering op de negatieve lijn bij de zender. Er werd geïnvesteerd in buitenlandjournalistiek. *Reporter Radio* bracht maatschappelijk relevant nieuws, Frits Spits richtte zich met *De Taalstaat* op iedereen met een interesse voor taal en literatuur en *Nachtkijkers* gaf jong talent de kans zich te ontwikkelen als presentator en radiomaker.

Brandpunt startte op tv met een nieuw format met visueel sterke reportages en afwisselende rubrieken, waarin de beeldende kracht van KRO en de verbale talenten van NCRV werden verbonden.

De Monitor trok aandacht met een vernieuwende manier om journalistiek te bedrijven: bepaald door de input van kijkers via een interactieve website.



Jan rijdt rond

Keuringsdienst van Waarde trok met informatieve tv een breed publiek en grote waardering bij de kijkers. De verhalen over de totstandkoming van ons voedsel waren meer dan eens onthullend en vormden stof tot nadenken. Bij het programma werd een app ontwikkeld waarin gebruikers enerzijds een quiz kunnen spelen en anderzijds zelf content kunnen uploaden als ze opmerkelijke reclame- of marketinguitingen tegenkomen.

In september startte KRO-NCRV met de journalistieke startup: *Brandpunt Plus*. Dit project is specifiek bedoeld

voor de jongere doelgroep van 25-35 jaar. De gebruiker ziet diverse meningen over het nieuws in perspectief geplaatst worden. De app hoopt de gebruiker te helpen orde te scheppen in en betekenis te geven aan de dagelijkse stroom aan nieuwsberichten.

Jinek maakte in 2015 een doorstart met een nieuw eigentijds format rond Eva Jinek, die ook jongere doelgroepen aan zich weet te binden.



De BZT Show

Human Interest

In *Anita wordt Opgenomen* door Anita Witzier onder in de wereld van de psychiatrie. Hier werd door openhartige gesprekken met cliënten en medewerkers van twee instellingen een unieke kijk geboden in een voor velen verborgen wereld.

Met *Katja's Bodyscan* betrad KRO-NCRV succesvol het genre van de populaire wetenschap.

In acht afleveringen werd onderzocht wat de effecten van bijvoorbeeld weinig slaap zijn op het menselijk lichaam. Online konden bezoekers elke week een test maken rond het onderwerp van de uitzending en vergelijken hoe zij het deden in vergelijking met Katja en met de rest van Nederland.

In een tweede nieuw programma, *Alles voor je kind*, volgde Katja Schuurman ouders en hun getalenteerde kind in hun ambitie de absolute top te halen.

Ook in 2015 hield *Boer zoekt Vrouw* Nederland in de greep, met veel media-aandacht en hoge kijkcijfers. De Special die tussen kerstmis en oudjaar werd uitgezonden werd door 3,4 miljoen mensen bekeken en had een marktaandeel van 43%.

Een andere klassieker is *Spoorloos*, dat ook dit jaar in elke aflevering meer dan twee miljoen kijkers wist te boeien met oprechte verhalen van echte mensen.

In *Hello Goodbye* was de innovatie goed te zien. Het introduceren van een duo-presentatie door Yvon Jaspers en Joris Linssen maakte het mogelijk de personen die elkaar gaan ontmoeten zowel voor als achter de douane te interviewen, waardoor het programma aan diepgang won.

Binnen de reguliere reeks van *De Reünie* werd een speciale aflevering gewijd aan het 90-jarig jubileum van KRO. Verschillende oud-presentatoren vertelden over hun ervaringen in dienst van KRO.

Maatschappelijke betrokkenheid werd ook getoond in *Deel je Leven*, waarin Joris Linssen mensen volgt die op zoek zijn naar een geschikte donor. Het indringen-

de programma werd door de kijkers met een ruime 8 gewaardeerd.

In het najaar werd na zestien jaar de laatste aflevering van *Man bijt hond* uitgezonden. De laatste maand stond in het teken van het afscheid. Met het in huis ontwikkelde *BinnensteBuiten* kreeg KRO-NCRV een nieuw dagelijks programma op hetzelfde tijdslot. In *Binnenste-Buiten* staan koken, wonen en tuinieren centraal. Het programma werd in korte tijd een vaste waarde in de vooravond van NPO 2.

De slimste mens bleef een van de populairste programma's op NPO 2. Zowel de zomer- als de winterserie trok veel kijkers. Het was in 2015 het best bekeken programma op NPO 2. Ook de app blijft onverminderd populair.

In *Streetlab* deden vier jongens dingen die iedereen wil zien, maar niet iedereen zelf durft te doen. Vaak was dat op, soms over de rand; de experimenten gaan alleen nooit ten koste van anderen. Het succes van *Streetlab* op NPO 3 en nog meer op de sociale platforms resulteerde in een nominatie voor de Televizier-Ring 2015.

Jan rijdt rond is een nieuw, dagelijks programma waarin verschillende Jannen mensen in het land met allerlei vragen bestoken.

Arie Boomsma trok met *Van hagelslag naar halal* veel kijkers op NPO 3. In het programma gingen drie jonge tot de islam bekeerde vrouwen met hun moeders op reis om nader tot elkaar te komen. Vooraf riep het programma veel vragen op, tot in de Tweede Kamer. Het was een succesvolle serie die veel begrip opleverde voor de verschillende kanten van de ingewikkelde materie.

In 2015 werd het online format *No Limits Network* (met en voor mensen met een beperking) ontwikkeld, dat elke zaterdag een online uitzending heeft.

Voor het online project *Social Movers* (over inspirerende mensen die zich inzetten voor anderen) zijn er in 2015 tientallen filmpjes verspreid op internet.

Levensbeschouwing

Bijzonder indringend was de tweede serie *Liefde voor Later*. Wekelijks waren 1 miljoen mensen getuige van de verhalen van ongeneeslijk zieke ouders die herinneringen en achterlaten voor hun (vaak nog heel jonge) kinderen.

Joris' Kerstboom kwam vanaf de Winterparade in Den Bosch. Er werden prachtige verhalen verteld en met het ontsteken van het licht in de boom begon kerst 2015.

Vanaf begraafplaats Driehuis-Westerveld presenteerde Anita Witzier *Voor wie steek jij een kaarsje op?*, waarin verhalen over overledenen centraal stonden en diverse artiesten voor een extra dimensie zorgden en voorkwamen dat het een loodzwaar programma werd. Via de bijbehorende site staken bezoekers virtueel kaarsjes op en deelden zij verhalen over door hen betreunde overledenen.

De Wandeling liet in twee speciale afleveringen zien hoeveel vluchtelingen dagelijks via de Griekse eilanden Europa binnenkomen. Sander de Kramer en Joris Linsen spraken met diverse betrokkenen en legden met vluchtelingen een deel van de tocht door Europa af.

RKK kende zijn laatste jaar. Het werd afgesloten met een terugblik op het verleden en een afscheidsprogramma, Adieu RKK.

Drama

Op NPO 1 werd de dramaserie *Noord Zuid* uitgezonden, waarin rechercheur Dana (Ariane Schluter) als teamleider haar achtergrond als psychologe inzet bij het oplossen van misdaden.

Penoza beleefde zijn vierde, en tot nog toe meest succesvolle seizoen. Het was in 2015 de hoogst gewaardeerde Nederlandse serie van de NPO. Fans konden de serie dit jaar ook volgen via de website en een *Penoza*-app. Binnen de app speelden de gebruikers exclusieve content vrij en konden ze de aflevering een dag eerder bekijken.

De transmediale dramaserie *4JIM* werd in de zomer uitgezonden, min of meer gelijktijdig met de festivals die er een rol in spelen. *4JIM* was een mix van tv-drama,

reality en foto- en videocontent van kijkers en festivalgangers. Via YouTube werd een aanvullend verhaal uitgezonden over een lotgenoot van Jim. Het concept kreeg een nominatie Digital Storytelling bij het NFF.

In februari vertelde *SpangaS* een verhaal over euthanasie bij een minderjarig kind, wat enorm veel pers-aandacht genereerde. Een ander bijzondere verhaallijn speelde zich begin oktober af, rond de vader van personage Lef. De vader leidt aan PTSS en had een plotse-linge heftige, fysieke uiting van geweld naar zijn zoon. Hulpverleners van Stichting Korrelatie waren tijdens en na de uitzending beschikbaar om kijkers zonodig te ondersteunen. Deze vorm van nazorg is essentieel voor *SpangaS*, omdat we openheid willen creëren bij moeilijke gespreksonderwerpen maar de jonge kijkers niet aan hun lot over willen laten. De website kreeg een redesign om aan te sluiten bij de tv-vormgeving en de beleavingswereld van kinderen en is geoptimaliseerd voor mobiel en tablet.

In de jeugddramaserie *Het Geheim van Eijck* ontdekten de personages dat er van alles mis was op de natuurcamping van hun opa Darius. In combinatie met *Zappmissie* werd een transmediaal concept ontwikkeld. De verhalen die in de beide programma's verteld werden kruisten en versterkten elkaar. Op de website kwamen de werelden samen en werden ze verder uitgebouwd. Kinderen kregen een actieve rol in het oplossen van het mysterie.

In *Trollie* raakte een tienjarige jongen die meer met boeken heeft dan met mensen, tijdens een logeerpartij bevriend met een verdwaalde trol.



Boer zoekt Vrouw: presentator Yvon Jaspers

Jeugd

Klaas van Kruistum ging in *Klaas kan Alles* iedere uitdaging aan en oefende de meest bijzondere, en soms gevaarlijke beroepen uit. De eerste serie was succesvol.

Blijvend succes was er ook voor *De BZT Show*, die in maart een TV-beeld won voor het beste jeugdprogramma, voor *Puberruil Zapp*, dat genomineerd werd voor de Gouden Stuiver bij het Televiziergala en *Willem Wever*, die bij datzelfde gala de prijs won voor het Beste Weetjesprogramma.

In oktober en november kwam *Zaplive* in actie voor kinderen die gevlucht zijn uit oorlogsgebieden. Presentator Klaas van Kruistum reisde met Unicef naar Jordanië om kinderen te ontmoeten die met hun ouders uit Syrië waren gevlucht. Uit de reportages bleek dat er grote behoefte was aan schoolspullen, winterkleding en warme dekens. In heel Nederland gingen kinderen aan de slag met het inzamelen van geld. Dat heeft ruim 28.000 euro opgeleverd.

Audio

Informatie over NPO Radio 1 is te vinden in de paragraaf Betrokken journalistiek.

NPO Radio 2 heeft een goed jaar achter de rug met veel vernieuwing en verandering. Het LTA (luistertijdaandeel) bleef zenderbreed zo goed als gelijk aan dat van 2014. KRO-NCRV had zijn programma's al in 2013 en 2014 voor een belangrijk deel vernieuwd, maar daarmee was de vernieuwing van NPO Radio 2 nog niet afgerond. Ook in 2015 speelde KRO-NCRV een prominente rol bij de vernieuwing op NPO Radio 2. Met *Echt Jasper*, *Grand Café Kranenburg*, *Bureau Kijk in de Vegte* en *Paul!* werd de weekeindprogrammering vernieuwd. Terwijl de (nieuwe) programma's aan de verwachtingen voldoen worden permanent verdere verbeteringen en innovaties doorgevoerd.

KRO-NCRV besteedde op NPO Radio 2 in 2015 opnieuw aandacht aan Alpe d'HuZes. Daarnaast deed *De Staat van Stasse* een avond en nacht verslag van de 'Nacht

van de Vluchteling'. In *Grand Café Kranenburg* reikte Bert Kranenburg vanuit het Top 2000 Café de Theo Koomen-award voor beste sportverslag uit aan Gio Lippens.

Samen met de EO deed KRO-NCRV voor en op NPO Radio 2 verslag van *The Passion*.

KRO-NCRV was opnieuw hofleverancier van de Top 2000 in 2015. Vijf van de elf DJ's die de lijst draaiden waren afkomstig van KRO-NCRV. De Top 2000 van 2015 was de best beluisterde editie ooit.

Voor NPO 3FM was 2015 een moeizaam jaar. Na het vertrek van een aantal prominente DJ's daalde het LTA fors. KRO-NCRV is in hoeveelheid zendtijd wat gegroeid op NPO 3FM met nieuwe programma's als *Weekend Wijnand* en *Studio Saskia*. Ook is afgelopen jaar veel geïnvesteerd in jong talent wat heeft geresulteerd in drie KRO-NCRV talenten in de DJ-nachtopleiding van NPO 3FM. De nieuwe programmering ontwikkelt zich uitstekend.

De app *Pauls Popduel* werd vernieuwd. Naast de bestaande mogelijkheid om tegen een vriend of willekeurige tegenstander te spelen werd een single player-versie toegevoegd.

NPO Radio 4 kende in 2015 een stabiel jaar. Op programmatisch gebied waren er voor KRO-NCRV geen veranderingen. *De Ochtend van 4* en *Passaggio* presteerden goed en tot grote tevredenheid van de zendermanager. Met deze programmering was KRO-NCRV voortrekker van hoe de zendermanager de zender verder wil ontwikkelen: toegankelijk en met een bredere inhoud dan alleen klassieke muziek.

Bij de speciale projecten van NPO Radio 4 speelde *De Ochtend van 4* opnieuw een prominente rol, onder meer in de vorm van een aantal locatie-uitzendingen. *De Ochtend van 4* vierde in december haar 5-jarige bestaan met een uitzending vol gasten en muziek vanuit het eigen KRO-NCRV-gebouw.

NPO Radio 5 toonde in 2015 opnieuw groei waardoor zenderbreed een LTA-record werd behaald, ondanks

het feit dat in september de middengolffrequentie werd afgeschakeld. Hierdoor is NPO Radio 5 niet meer via de ether te beluisteren, behalve via DAB+. Het nieuwe *Aan de Tafel van 5* (doordeweeks 18-19 uur) kende een heel goed eerste jaar met een forse groei in LTA. Ook het levensbeschouwelijke programma *Wierook en Pepermunt* en de weekendprogrammering groeide door. In verband met bezuinigingen is besloten NPO Radio 6 per januari 2016 op te heffen.

Prijzen en nominaties

Prijzen:

- *2Doc A Family Affair* – Speciale Juryprijs IDFA
- *2Doc Verboden vrucht* – Gouden Kalf beste korte documentaire
- *De BZT Show* – TV Beeld
- *Freeze* – publieksprijs International Film Festival for Children
- *Freeze* – prijs beste komedie Hyart Film Festival
- *Giovanni en het waterballet* – Kinderkast Non-Fictie juryprijs Cinekid jury- en publieksprijzen
- *Giovanni en het waterballet* – Generation Kplus Grand Prix beste korte jeugdfilm Berlinale
- Bert Haandrikman – Zilveren RadioSter
- *Ik ben Alice* – NWO-KNAW Eurekaprijs voor Wetenschapscommunicatie
- *SpangaS in Actie* – Gouden Film
- Frits Spits – door 3FM-collega's verkozen tot beste DJ van 50 jaar NPO 3FM
- *ZAPP Tekenapp* – Zilveren SpinAward

Nominaties:

- *4JIM* – NFF Digital Storytelling
- *Het beste voor Kees* – TV Beeld
- Anne de Blok en Frederik Mansell; *Brandpunt Reporter* – De Tegel 2014, categorie Talent
- Arie Boomsma – Sonja Barend Award
- Eva Jinek – Sonja Barend Award
- *De jongen die dacht dat hij goed was zoals hij was* – ITVFest
- *De Monitor, Politie waar is mijn aangifte* – De Tegel 2014, categorie onderzoeksjournalistiek
- Frénk van der Linden – Sonja Barend Award

- Frénk van der Linden, gesprek Tommy Wieringa – De Tegel 2014, categorie interview
- *Mijn moeder en ik* – De Tegel 2014, categorie interview
- *Puberruil* – Gouden Stuiver Televiziergala
- *Rabarber* – International Emmy Kids Award
- *De Roze Wildernis* – TV Beeld Beste nieuwe format
- *De Monitor* (Hoe sociaal is de sociale dienst?) – TV Beeld
- *Streetlab* – Gouden Televizier-Ring
- *De Zandtovenaar* – International Emmy Kids Award

Bedrijfsvoering

Ontwikkeling organisatie

De eerste helft van het jaar stond vooral in het teken van reorganisaties om de organisatie aan te passen aan de programmatische veranderingen als gevolg van de bezuinigingen en het flexibiliseren van de intekenprocessen waardoor programma's steeds later geplaatst worden.

Als gevolg van door het kabinet opgelegde bezuinigingen vonden reorganisaties plaats bij de afdelingen Journalistiek en Video. Bij Journalistiek is de in 2014 in gang gezette reorganisatie uitgevoerd. De afdeling Video is in de loop van het jaar gereorganiseerd.

Wegens het opheffen van RKK per 1 januari 2016 vond ook daar een reorganisatie plaats. Er is voor gekozen de overgebleven levensbeschouwelijke programmering onder te brengen bij het hoofd Journalistiek. De afdeling heet voortaan Journalistiek & Levensbeschouwing.

Na de zomer kwam er meer rust op organisatorisch vlak, was er meer ruimte voor creativiteit en werd veel energie gestoken in programmavernieuwing en formatontwikkeling. De samenwerking tussen afdelingen kreeg weer een impuls en het onderling uitwisselen van medewerkers tussen redacties en afdelingen kwam weer op gang.

Aan het eind van het jaar was een reorganisatie bij de afdeling Digitaal & Innovatie noodzakelijk wegens ontwikkelingen bij de NPO op digitaal terrein, technische ontwikkelingen en een aangescherpte strategie voor deze afdeling.



Personeel

Eind 2015 waren in totaal 436 medewerkers in dienst van het omroepbedrijf KRO-NCRV, 262 vrouwen en 174 mannen. Daarmee steeg de personeelsomvang ten opzichte van 2014 met één medewerker. Er waren 280 medewerkers met een contract voor onbepaalde tijd, 64% van het totale personeelsbestand.

De gemiddelde leeftijd lag op 43,1; iets lager dan vorig jaar.

Gemiddelde leeftijd

2014			2015		
totaal	V	M	totaal	V	M
43,8	43,6	44,1	43,1	42,3	44,1

Contractvorm

	2014				2015			
	Vrouwen	Mannen	Totaal	fte	Vrouwen	Mannen	Totaal	fte
Bepaalde tijd	71	53	124	113,80	102	54	156	143,70
Onbepaalde tijd	178	133	311	282,80	160	120	280	257,03
Totaal	249	186	435	396,60	262	174	436	400,73

Leeftijdsopbouw

	2014					2015				
	Vrouwen		Mannen		Totaal	Vrouwen		Mannen		Totaal
Leeftijd	fte	Aantal	fte	Aantal	%	fte	Aantal	fte	Aantal	%
16 t/m 25	7,4	9	3,8	4	3	18,6	20	2,5	3	5
26 t/m 35	51,7	55	29,6	32	20	60	63	35,0	37	23
36 t/m 45	64,3	74	62,9	66	32	59,2	65	48,1	51	27
46 t/m 55	69,9	78	56,1	60	32	75,2	84	50,1	54	32
56 t/m 67	28,6	33	22,2	24	13	25,5	30	26,5	29	14
Totaal					100					100

Het ziekteverzuim exclusief zwangerschap bedroeg over 2015 3,03%, een daling ten opzichte van 2014 (3,67%). In geval van verzuim bespraken conform het ziekteverzuimbeleid leidinggevende en medewerker welke mogelijkheden de medewerker had om (gedeeltelijk) te re-integreren.

Personeelsbeleid

In 2015 werd gekoppeld aan de (beoordelings)gesprekencyclus het resultaatgericht werken verder bevorderd en werd medewerkers de gelegenheid gegeven zich verder te ontwikkelen waardoor zij breder inzetbaar kunnen worden.

In de zomer is gestart met het waar nodig actualiseren en harmoniseren van de bestaande functiebeschrijvingen. Dit project kon in 2015 niet worden afgerond, de verwachting is het begin 2016 volledig af te ronden en naast geactualiseerde functiebeschrijvingen tevens een functieraster op te leveren waarin alle functies van KRO-NCRV zijn opgenomen.

In de tweede helft van 2015 is gestart met het actualiseren van het werving- en selectiebeleid en met het ontwikkelen van een beleid voor duurzame inzetbaarheid. Ook dit loopt door in 2016.

Het middenmanagement volgde een training voor het voeren van functionerings- en beoordelingsgesprekken.

In 2015 is gefaseerd het personeelsinformatiesysteem vervangen. Het nieuwe systeem maakt Manager Self Service (MSS) en Employee Self Service (ESS) mogelijk, bijvoorbeeld voor het aanvragen van verlof, registreren van verzuim en vastleggen van de gesprekken in het kader van de beoordelingscyclus.

Loopbaanontwikkeling

Conform de afspraken in de omroepcao kunnen medewerkers eens in de vijf jaar deelnemen aan een loopbaantraject. KRO-NCRV stimuleert medewerkers om van dit aanbod gebruik te maken. In 2015 is het volgen van een loopbaantraject gestimuleerd. Door 23 medewerkers is een traject gevolgd. Hiervoor zijn externe loopbaanadviseurs ingeschakeld. De medewerkers

konden zelf kiezen bij welk bureau zij dit traject wilden volgen. De drie geselecteerde voorkeurspartijen presenteerden zich in het najaar aan de medewerkers.

Stagiaires en afstudeerders

KRO-NCRV biedt studenten graag de mogelijkheid om stage te lopen of hun afstudeerproject te doen. Zij worden veelal bij redacties ingezet. In 2015 heette KRO-NCRV 76 stagiaires welkom. Van hen volgden er elf een MBO-opleiding, 53 een HBO-opleiding en twaalf een WO-opleiding. In 2015 nam KRO-NCRV deel aan een stagedag waar studenten zich konden oriënteren op stages bij diverse mediabedrijven.

2014				2015			
MBO	HBO	WO	Totaal	MBO	HBO	WO	Totaal
15	72	15	102	11	53	12	76

Diversiteit

KRO-NCRV hecht waarde aan een divers samengesteld personeelsbestand, zowel omdat dat een (betere) afspiegeling vormt van de maatschappij, als omdat meer diversiteit bijdraagt aan een meer diverse benadering van programmaonderwerpen.

In 2015 is een eerste aanzet gedaan om het diversiteitsbeleid voor KRO-NCRV opnieuw een stimulans te geven en te komen tot geactualiseerd beleid. Er is een bedrijfsbrede werkgroep ingesteld die enerzijds naar de programmering kijkt en anderzijds naar de ontwikkeling van het personeelsbestand. Voor de programmering is de stand van zaken in 2015 geïnventariseerd zodat in 2016 bepaald kan worden waar de focus en aandacht binnen het diversiteitsbeleid moet liggen. Op het gebied van personeel is begonnen met een interne oriëntatie en onderzoek bij andere organisaties. Ook zijn er contacten gelegd met de doelgroepen.

Daarnaast neemt KRO-NCRV deel aan een omroepbrede werkgroep onder leiding van de Raad van Bestuur NPO om diversiteit ook omroepbreed weer op de kaart te zetten.



Voor wie steek jij een kaarsje op?: presentator Anita Witzier



No Limits Network: reporter Jochem

Huisvesting, Faciliteiten en ICT

In 2014 is besloten dat KRO-NCRV in het pand aan de 's-Gravelandseweg gevestigd zal blijven. Dit zou blijken uit het onderzoek van de Boston Consulting Group in 2012 het meest optimale scenario zijn om de gestelde besparingsdoelstellingen te kunnen halen.

Nadat in 2013 de AVRO uit het pand vertrok, de stichting AKN werd afgebouwd en de fusieorganisatie KRO-NCRV kromp, is een verhuurmakelaar ingeschakeld voor verhuur van de vrijgekomen m².

In 2014 is gestart met de verbouw van de verdiepingen 2 en 3 om KRO-NCRV te herhuisvesten volgens een modern, open en flexibel huisvestingsconcept. Hierdoor kan het pand logistiek optimaal ingezet worden. In het voorjaar 2015 kwam het centrale Plein gereed waarmee het project herhuisvesting is afgerond. De huisvesting bevordert met het nieuwe concept van werken de samenwerking, flexibiliteit en creativiteit binnen het omroepbedrijf.

Ook de montageruimtes voor tv en radio kregen een geïntegreerde nieuwe omgeving in de nieuwe huisvesting. Voor deze ruimtes zijn nieuwe sets voor radio- en tv-montage gebouwd. Door het beheer van deze productieplatformen te integreren met de ICT-afdeling, werd het mogelijk dit steeds meer in eigen hand te nemen. Dat levert meer flexibiliteit op, waarbij sneller en tegen lagere kosten op ontwikkelingen in het AV-gebied kan worden ingespeeld.

Door ICT zijn flexibele ICT-werkplekken gerealiseerd, waarbij gebruik wordt gemaakt van een combinatie van cloud en on-premise-oplossingen. Veel meer medewerkers hebben een laptop ter beschikking gekregen.

De technisch verouderde telefooncentrale is door een nieuwe installatie vervangen. De totale jaarlijkse kosten zijn daarmee gedaald.

Medezeggenschap

De Ondernemingsraad begon het jaar met vier vacatures. Na tussentijdse verkiezingen konden deze worden ingevuld. Op 19 februari werden de nieuwe leden geïnstalleerd.

In september ontstonden opnieuw twee vacatures. Tijdens de kandidaatstellersperiode voor deze tussentijdse verkiezingen stelde één persoon zich kandidaat. Zonder het houden van verkiezingen werd deze kandidaat lid van de OR.

De directie informeerde de OR over de opheffing van NPO Radio 6 en de portal NPO Spirit per 1 januari 2016, zoals vastgesteld door De Raad van Bestuur NPO in het Concessiebeleidsplan. Het verdwijnen van de betreffende programmering heeft voor KRO-NCRV geen organisatorische consequenties.

De Ondernemingsraad ontving een instemmingsverzoek over:

- aanvulling op de gedragscode KRO-NCRV: Bijlage richtlijnen (neven)functies en nevenwerkzaamheden journalistiek medewerkers;
- bezwaarprocedure indeling functieniveau;
- procedure werving en selectie KRO-NCRV.

De Ondernemingsraad werd om advies gevraagd over:

- reorganisatie Video;
- reorganisatie RKK/Levensbeschouwing;
- reorganisatie afdeling Digitaal & Innovatie;
- voorgenomen besluit ontslag directievoorzitter.

In februari en september vonden de zogenaamde 'artikel 24-vergaderingen' plaats. In deze overlegvergaderingen worden de algemene zaken besproken aangaande de onderneming, in aanwezigheid van een delegatie van de Raad van Toezicht.

Naleving wet- en regelgeving

Transparant handelen, integer besteden van de publieke middelen en naleven van wet- en regelgeving waren in 2015 nadrukkelijk aandachtspunten van directie en management. Speerpunten daarbij waren onderwerpen die ook in het publieke debat aandacht kregen, zoals nevenfuncties en belangenverstrengeling, contractvorming, cofinanciering en sponsoring, reclame en scheiding van publieke en private middelen.

Good Governance

In 2006 zijn de Richtlijnen ter bevordering van Goed Bestuur en Integriteit bij de Publieke Omroep in werking getreden, de zogenaamde CIPO-Code. Eind 2012 is de CIPO-code herzien. Ook KRO-NCRV committeert zich aan deze regeling. KRO-NCRV hanteert sinds 2014 voor medewerkers ook een eigen Gedragscode KRO-NCRV. Deze gedragscode overlapt met de CIPO Code op het onderwerp integriteit (Richtlijn 2).

Ten aanzien van naleving van de verschillende Richtlijnen van Code Goed Bestuur en Integriteit merkt KRO-NCRV het volgende op:

Richtlijn 1: Goed bestuur en toezicht

De aanbevelingen van Richtlijn 1 van de CIPO-Code hebben hun beslag gekregen in de Statuten van de Vereniging KRO-NCRV, in de Reglementen voor de Statutaire Directie en voor de Raad van Toezicht (inclusief de commissies), en in het Reglement van de Federatieraad.

Richtlijn 2: Integriteit

Nevenfuncties en financiële belangen

Nevenfuncties van topfunctionarissen en toezichthouders worden geregistreerd en openbaar gemaakt via de website van KRO-NCRV.

Het risico op belangenverstrengeling is op meerdere manieren geminimaliseerd. Zo moeten nevenfuncties van medewerkers ter goedkeuring worden voorgelegd aan het management en bestaat er een meldingsplicht van (nieuwe) financiële belangen bij partijen waarmee KRO-NCRV direct of indirect zaken doet. Jaarlijks vindt er bij medewerkers, bestuurders en toezichthouders een integrale uitvraag plaats naar nevenfuncties en financiële belangen.

Contractvorming

KRO-NCRV is niet dienstbaar aan het maken van meer dan normale winst door derden. (Voorgenomen) contracten met derden worden door het management van KRO-NCRV en door KRO-NCRV-juristen getoetst aan deze bepaling uit de Mediawet. De contractering met buitenproducenten voor televisieproducties is belegd bij het hoofd Video.

Geschenken

Een medewerker mag uit hoofde van zijn functie geschenken boven een bedrag van vijftig euro geven noch ontvangen. Dit betekent dat in 2015 sprake was van een leeg register.

Richtlijn 3: Verslaglegging

Ten aanzien van de normen en richtlijnen voor een transparante verantwoording en verslaglegging volgt KRO-NCRV de Richtlijn 3 'Verslaglegging' van het CIPO en de richtlijnen uit het handboek 'Financiële verantwoording'. Verantwoording over de uitvoering van de hoofdtaken en nevenactiviteiten vindt plaats in voorlig-

gend Jaarverslag. De financiële verslaglegging vond plaats in de Jaarrekening 2015, die verzonden wordt aan het Commissariaat van de Media. Daarnaast maakt het Financieel Jaarverslag onderdeel uit van dit Jaarverslag (zie Hoofdstuk 7).

Richtlijn 4: Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep

Op 1 september 2009 is de code Beloningskader Presentatoren Publieke Omroep (BPPO) ingevoerd. Per 1 januari 2015 zijn er bij KRO-NCRV geen uitzonderingen op de BPPO. Bij nieuwe contractafspraken blijft KRO-NCRV zich conformeren aan de BPPO.

Regeling A: Klokkenluiders

KRO-NCRV stelde in 2014 in het verlengde van de gedragscode een separate Klokkenluidersregeling op, conform de regeling van het CIPO. In het kader van deze regeling deden zich in 2015 geen feiten voor.

Jinek: presentator Eva Jinek



Van hagelslag naar halal

Risicomanagement

Directie én de Raad van Toezicht van KRO-NCRV zijn zich bewust van het belang van adequaat risicomanagement. Het goede niveau van risicomanagement en interne beheersing bij KRO en NCRV is voortgezet en er is een groot bewustzijn van de verantwoordelijkheid voor een rechtmatige en doelmatige besteding van middelen, de naleving van wet- en regelgeving en adequate inrichting van administratieve organisatie en interne beheersing. In het risicomanagementsysteem zijn de naleving van wet- en regelgeving (compliance) en de rechtmatigheidseisen vervat. Risicomanagement staat op de agenda van de Directie, Management en de Raad van Toezicht.

Na vaststelling van het Strategisch Beleidsplan KRO-NCRV 2015-2020 is in 2015 gestart met het actualiseren van het risicomanagementsysteem voor KRO-NCRV.

Het systeem van risicomanagement zorgt er voor dat risico's en beheersmaatregelen niet op een willekeurige, maar op een gestructureerde wijze worden geïdentificeerd.

Het nemen van risico's is inherent aan het zijn van een omroepvereniging anno nu. Door een bewuste afweging te maken tussen onze doelstellingen en de risico's die we bereid zijn te nemen, streven we naar een bestendige en maatschappelijk verantwoorde, beheerste en integere bedrijfsvoering in een omgeving die vraagt om creativiteit en flexibiliteit. Op deze wijze vergroten wij de kans op het behalen van onze strategische doelstellingen.

Zowel Directie, Management als Raad van Toezicht hebben een rol waar het gaat om risicomanagement.

De Directie heeft de volgende verantwoordelijkheden op het gebied van risicomanagement:

- definiëren van strategische risico's en beheersmaatregelen;
- ontwikkelen, implementeren en verankeren risicomanagementproces in de gehele organisatie;
- periodiek updaten van risicobeoordeling en beheersmaatregelen;
- toetsen van werking van risico mitigerende beheersmaatregelen;
- verantwoording afleggen over de mate waarin het risicomanagementproces is verlopen en verantwoording afleggen over de wijze waarop de organisatie in control is, onder meer via een jaarlijks in het jaarverslag op te nemen bedrijfsvoeringverklaring.

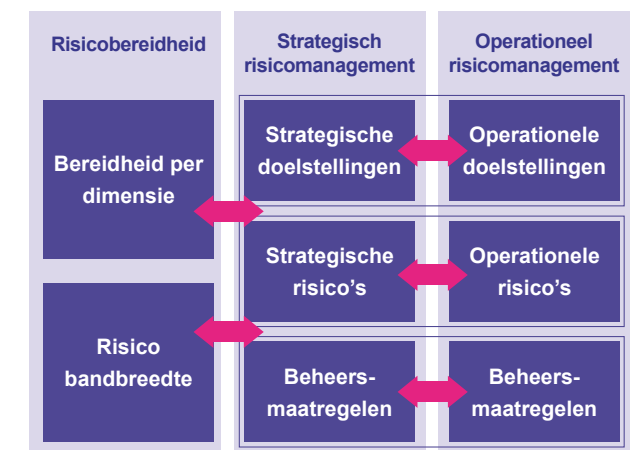
De Raad van Toezicht vervult op het gebied van risicomanagement de volgende rol:

- adviseren van de directie aangaande risicomanagement;
- toetsen van de verankering van maatschappelijk relevante ontwikkelingen in het risicomanagementproces;
- kritische reflectie van haar eigen rol in het risicomanagementproces;
- toetsing van de mate waarin de directie door toepassing van het risicomanagement in control is.

De directie heeft in 2015 verder gewerkt aan de verdere transparantie ten aanzien van risicomanagement inclusief compliance. Daarbij zijn de volgende onderdelen onderkend:

1. Risicobereidheid:
Welke risico's is de organisatie bereid te accepteren, welk risicoprofiel hoort daarbij en, voor zover van toepassing, wat zijn de tolerantiegrenzen (risico bandbreedte);
2. Strategisch risicomanagement:
risico-identificatie, -analyse, -weging en het benoemen van beheersmaatregelen op strategisch niveau;
3. Operationeel risicomanagement:
risico-identificatie, -analyse, -weging en het benoemen van beheersmaatregelen op operationeel niveau.

In ieder onderdeel wordt het bewustzijn van het belang van risicomanagement binnen de organisatie verder gestimuleerd, onder meer door kennisdeling. Risicomanagement draagt zo bij aan een lerende KRO-NCRV-organisatie.



Risicobereidheid

De risicobereidheid is het totale risico dat de organisatie bereid is te accepteren om de strategische doelstelling- en te behalen en haar maatschappelijke, juridische en financiële verplichtingen na te komen. De risicobereid- heid wordt vastgesteld door de verschillende aspecten die van invloed zijn op de risicobereidheid te bespreken en af te wegen.

De risicobereidheid wordt gekwalificeerd als Nul-risico, Kritisch, Gebalanceerd, Opportuun of Maximaal. Het expliciteren van de risicobereidheid en het risicoprofiel draagt bij aan een adequate en evenwichtige inrichting van interne beheersmaatregelen.

De overall risicobereidheid (risk appetite) van KRO- NCRV is 'balanced'. Dit wil zeggen dat het risico en rendement gedegen wordt afgewogen en dat de organi- satie zich bewust is van de mogelijke risico's en zich niet alleen laat leiden door opportuniteiten. Er is sprake van een goede balans in de afwegingen in de Directiekamer.

De komende periode zal de risicobereidheid op gestruc- tureerde wijze verder inzichtelijk worden gemaakt. Hier- mee worden het risicoprofiel en de risico bandbreedte op verschillende dimensies door de Directie bepaald.

Strategisch risicomanagement

De Directie is na het vaststellen van het Strategisch Be- leidsplan 2015-2020 gestart met het (opnieuw) uitwerken van de strategische risicomatrix. Hierbij zijn, gekoppeld aan de strategische doelstellingen van KRO-NCRV, de zes belangrijkste strategische risico's vastgesteld en

- de interne beheersmaatregelen die relevant zijn voor beheersing van deze risico's met eigenaarschap in de Directie.
- KRO-NCRV onderkent de volgende strategische risico's:
1. verliezen van de positie in het publieke bestel door einde erkenning;
 2. verslechtering positie KRO-NCRV in het publieke bestel;
 3. geen/onvoldoende herkenbare koppeling tussen profiel ledenverenigingen en omroepbedrijf;
 4. KRO-NCRV is financieel ongezond en middelen van KRO-NCRV, KRO en NCRV worden niet doelmatig en/of rechtmatig besteed;
 5. niet voldoen aan compliance, wet- en regelgeving (o.a. Mediawet, CIPO, Commissariaat voor de Media, WNT);
 6. KRO-NCRV is geen aantrekkelijke werkgever: weet geen nieuw talent aan zich te binden en/of medewer- kers ontwikkelen zich onvoldoende.

De beheersmaatregelen die deze risico's mitigeren vallen uiteen in maatregelen die zijn verankerd in het uitvoeren van functies, in periodiek vast te stellen en uit te voeren beleid, in procedure-afspraken, gedrag van mensen (soft controls) en in interne controlemaatregelen.

Alle benoemde strategische risico's zijn met inachtnem- ing van de interne beheersmaatregelen gewogen op kans van optreden en de impact van het risico op de organisatie als het zich daadwerkelijk manifesteert. De risicoweging is uitgevoerd voor de kans van het optreden van het risico binnen een periode van 0 tot 3 jaar. Een en ander is weergegeven in onderstaande risicokaart.

		Impact				
Kans		1	2	3	4	5
		Zeer gering	Laag	Middel	Hoog	Catastrofaal
Totale weging	Kans dat risico zich voordoet					
5	Vrijwel zeker					
4	Hoog					
3	Middel				2	
2	Laag				3 5 6	
1	Zeer gering			4		1



Liefde voor Later



De Ochtend: presentator Ghislaine Plag

De Directie is verantwoordelijk voor het realiseren van de strategische doelstellingen en de beheersing van de strategische risico's. Het strategische risicomanagement heeft dan ook haar voortdurende aandacht en zij ziet toe op actualisatie van de risico-analyse en de naleving van de beheersmaatregelen. Het strategisch risicomanagement is een integraal onderdeel van de planning & control-cyclus. Er vindt periodiek rapportage aan de Raad van Toezicht plaats over het bereiken van de doelstellingen maar ook over de invloed van externe en/of interne factoren op de onderkende strategische risico's en de eventueel daarmee samenhangende aanpassingen in de beheersmaatregelen.

Operationeel risicomanagement

Het operationele risicomanagement bepaalt per proces binnen de organisatie welke risico's het realiseren van

de operationele doelstellingen en ambities in de weg staan en welke beheersmaatregelen zijn getroffen om deze operationele risico's te verminderen. KRO-NCRV heeft er voor gekozen om haar operationeel risicomanagement (ORM) in te richten naar bedrijfsketens. Dit brengt het management samen die in een bepaalde keten, gezamenlijke verantwoordelijkheid dragen. Dit onder leiding van een ketenmanager. Voor de risicomatrix op operationeel niveau is gestart met het uitwerken van de keten Video. In 2016 zal het operationeel risicomanagement verder worden uitgewerkt voor de overige ketens. De uitkomsten zijn een set van de belangrijkste risico's en beheersmaatregelen voor een keten. Ook de monitoring hiervan wordt opgenomen in de planning & control-cyclus.

Vervolg risicomanagement in 2016

Naast de verdere documentatie van het operationeel risicomanagement voor de overige bedrijfsketens vindt in 2016 een nadere verdieping en uitbreiding plaats van de risicobereidheid (risk appetite). 2016 zal verder in het teken staan van het toetsen op de werking van het in 2015 opgezette operationele en strategisch risicomanagement.

De Directie rapporteert en legt verantwoording af over het systeem van risicobeheersing en interne controle aan de Raad van Commissarissen na een bespreking in de auditcommissie.

Bedrijfsvoeringverklaring

De organisatie streeft ernaar de kans op fouten, het nemen van verkeerde beslissingen en het verrast worden door onvoorziene omstandigheden zoveel mogelijk te

reducen. Hierbij valt 100% zekerheid niet te garanderen. Het is nooit uit te sluiten dat de organisatie blootstaat aan risico's die nog niet bekend zijn of die (nog) niet belangrijk worden geacht. Bovendien kan geen enkel systeem van risicobeheersing en interne controle absolute zekerheid bieden voor het niet realiseren van ondernemingsdoelstellingen, of het volledig voorkomen van verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels. Wel beogen we met het integrale risicomanagement ervoor te zorgen dat de gevolgen zoveel mogelijk beperkt blijven.

Gelet op bovenstaande is de Directie van oordeel dat de systemen van risicobeheersing en interne controle een redelijke mate van zekerheid geven over de financiële verslagleggingsrisico's en dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat. De Directie verklaart dat, voor zover bekend:

- de Jaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de resultaten van KRO-NCRV en de in de consolidatie opgenomen activiteiten;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de toestand op balansdatum en de gang van zaken gedurende het boekjaar; en
- in het jaarverslag de voornaamste risico's waarmee KRO-NCRV wordt geconfronteerd zijn beschreven.

Samenwerking

Samenwerking, zowel binnen als buiten de Publieke Omroep, heeft volgens KRO-NCRV vooral meerwaarde wanneer die een bijdrage levert aan de eigen taak en/of het publieke bestel als geheel. In 2015 werkte KRO-NCRV voor programma's op radio en televisie veelvuldig samen met andere omroepen. Ook met externe organisaties is door KRO-NCRV in 2015 veelvuldig samengewerkt.

Samenwerkingsomroep Vereniging KRO-NCRV

De (leden)verenigingen KRO en NCRV zijn lid van de Vereniging KRO-NCRV. In de Vereniging KRO-NCRV hebben de Vereniging KRO en de Vereniging NCRV hun omroepbedrijven gefuseerd.

Samenwerking binnen de omroep

AKN

Op facilitair gebied werkte KRO-NCRV ook in 2015 samen met de AVROTROS binnen de organisatie AKN. De Stichting AKN richt zich op het gebouwenbeheer van het pand aan de 's-Gravelandseweg 80 te Hilversum, het verlenen van (facilitaire) services die deel uitmaken van de huurovereenkomst en, naar behoefte, optionele (facilitaire) diensten.

Samenwerking uitgave programmabladen

Voor de uitgave van haar programmabladen participeert KRO-NCRV samen met de AVROTROS en uitgeverij Sanoma in Bindinc. Het College van Participanten van Bindinc. besprak in 2015 de Jaarrekening 2014 en de Begroting 2016 van Bindinc. Beide zijn goedgekeurd. Ook is meermalen gesproken over de strategie ten aanzien van de (programma)bladen van KRO en NCRV en de AVRO-bladen die in de samenwerking zijn ondergebracht.

Samenwerking op programmaniveau

Diverse programma's hebben samengewerkt met een collega-omroep of non-profit organisatie, zie hiervoor bijlage 4.

Samenwerking met externe organisaties

KRO-NCRV is lid van het Verband van Katholieke Maatschappelijke Organisaties (VKMO), het Christelijk Sociaal Congres, de Stichting ter bevordering van de Christelijke pers.

Juridische verwantschappen

KRO-NCRV heeft, op grond van juridische verwantschap, een samenwerkingsverband met RKK, Stichting Kansfonds (voorheen Skanfonds), Justitia et Pax en de Landelijke instelling ten dienste van het RK Mediapastoraat (deze laatste tot medio oktober 2015).

RKK

Met RKK is in 2015 zowel uit ideële als uit zakelijke overwegingen samengewerkt. KRO-NCRV verzorgde, in opdracht van de Nederlandse Bisschoppen, de zendtijd voor de 2.42-omroep RKK (Rooms-Katholieke zendgemachtigde). Het delen van de ondersteunende diensten betekende een verhoging van de kwaliteit en zorgde voor een doelmatige werkwijze van beide organisaties. Op 8 september 2015 heeft de Nederlandse Bisschoppenconferentie aan de NPO desgevraagd een verklaring afgegeven, waarin de Bisschoppenconferentie het vertrouwen uitsprak in KRO-NCRV als de organisatie voor het verzorgen van de programmering voor de stroming katholicisme per 1 januari 2016, wanneer er een einde komt aan de zendtijd voor de 2.42-omroep RKK.

KRO-NCRV zal na beëindiging van de RKK-zendtijd vanaf 1 januari 2016 het specifiek levensbeschouwelijke media-aan-

Penoza: Carmen (Monic Hendrickx)

bod verzorgen vanuit het daarvoor geoormerkte budget. Zij heeft in dit kader op basis van een protocol afspraken gemaakt met de Nederlandse Bisschoppenconferentie.

BUN

Per 1 januari 2016 komt er een einde aan de 2.42-omroep BOS (Boeddhistische Omroep Stichting). In 2015 is met de Boeddhistisch Unie Nederland (BUN) als door de overheid erkende representant van de Boeddhistische stroming in Nederland een overeenkomst gesloten, waarin is afgesproken dat KRO-NCRV per januari 2016 de organisatie wordt die de programmering voor de stroming boeddhisme faciliteert vanuit een daartoe geoormerkt levensbeschouwelijk budget.

Stichting Kansfonds

Kansfonds helpt mensen omzien naar de kwetsbaren in onze samenleving, zodat niemand buitengesloten raakt. We steunen kansrijke initiatieven die kwetsbare mensen helpen om hun situatie te doorbreken. En die zijn opgezet door betrokken mensen die iets willen doen voor de ander.

Die initiatieven, zo'n 600 per jaar, versterken we met geld. Dat doen we met giften van betrokken medemensen en door kennis en ervaring te delen. Zo zorgen we met elkaar voor een samenleving waarin plaats is voor iedereen. Een lid van de Raad van Toezicht KRO, tevens lid van de Raad van Toezicht KRO-NCRV, is bestuurslid van het Kansfonds.

Justitia et Pax

Justitia et Pax is een internationaal netwerk dat streeft naar sociale en juridische gerechtigheid voor iedereen. KRO-NCRV is lid van de bisschoppelijke (advies)commissie.

Landelijke instelling ten dienste van het RK Mediapastoraat

De Landelijke instelling ten dienste van het RK Mediapastoraat heeft tot doel bij te dragen aan de realisering van het Mediapastoraat. Dit gebeurt overeenkomstig het beleid zoals is vastgesteld door de Bisschoppenconferentie van de RK Kerkprovincie Nederland. KRO-NCRV vervult een bestuurlijke positie bij deze instelling.

Financieel Jaarverslag

Het Financieel Jaarverslag 2015 van KRO-NCRV is ontleend aan de Jaarrekening 2015.

Het omroepbedrijf KRO-NCRV en de ledenverenigingen KRO en NCRV

Alle omroepactiviteiten en nevenactiviteiten maken conform de media-wettelijke kaders vanaf 1 januari 2014 onderdeel uit van de Omroep Vereniging KRO-NCRV.

De ledenverenigingen KRO en NCRV zijn na 1 januari 2014 zelfstandig blijven bestaan en beide verenigingen richten zich primair op de ledenactiviteiten. De ledenverenigingen KRO en NCRV hebben ieder een eigen Jaarrekening. Een deel van het verenigingsvermogen van zowel KRO als van NCRV is bij het ontstaan van het omroepbedrijf KRO-NCRV achtergebleven in de ledenverenigingen. Zowel het vermogensbeheer als de activiteiten gericht op ledenwerving en ledenbehoud worden namens de ledenverenigingen uitgevoerd door het omroepbedrijf KRO-NCRV. Vanuit het omroepbedrijf worden kosten van stafafdelingen en ondersteunende afdelingen van KRO-NCRV voor dienstverlening ten behoeve van de ledenverenigingen doorbelast aan de ledenverenigingen.

Financieel resultaat 2015

Het boekjaar 2015 is afgesloten met een positief exploitatieresultaat van € 279.000 (2014: € 765.000). De overgedragen reserve voor media-aanbod (ORMA) uit 2014 van € 3,9 miljoen is in 2015 volledig ingezet ter versterking van de programmering. Doordat in 2015 ondanks de bezuinigingen het programma-aanbod op televisie is verstevigd en meer programma's zijn toegekend aan KRO-NCRV dan in 2014 zijn de inkomsten voor media-aanbod hoger dan in 2014. Samenhangend met de plaatsing van meer programma's, de inzet van de ORMA en de inzet van eigen

middelen stijgen de directe productiekosten ook. Om de effecten van de bezuinigingen en programmatische ontwikkelingen op te kunnen vangen zijn in 2015 een aantal reorganisaties doorgevoerd. De daarmee gepaard gaande afvloeiingskosten hebben geleid tot frictiekosten. Als gevolg van teruglopende aantallen abonnees en minder advertentieopbrengsten dalen de opbrengsten van de programmabladen. Investerings in de huisvesting en Video Montage omgeving leiden tot hogere afschrijvingskosten. Met ingang van 21 januari 2015 worden de omroepen geconfronteerd met de effecten van de aangepaste regelgeving voor BTW. Door de regelgeving komt een einde aan de mogelijkheid voor eigen televisieproducties om BTW op kosten terug te voeren. De verminderde BTW verrekening heeft geleid tot een correctie van de slotbedragen voor televisieproducties.

Financieel beleid

Het financiële beleid van KRO-NCRV is gericht op continuïteit, een gezonde financiële huishouding (i.c. jaarlijks sluitende exploitatie) en het, zowel via het omroepbedrijf als via de ledenverenigingen, beschikbaar houden van voldoende (eigen) middelen om de prioriteiten in de programmering te kunnen realiseren en middelen te kunnen inzetten om de organisatie en de portfolio verder te ontwikkelen.

De beschikbare eigen middelen van KRO-NCRV die voortvloeien uit de inkomsten van programmabladen en nevenactiviteiten zijn in 2015 ingezet voor de (ontwikkeling van de) programmering en ter dekking van de kosten van de Vereniging KRO-NCRV. De focus ligt daarbij op die programmering die bijdraagt aan versteviging van de positie en identiteit van KRO-NCRV, de ontwikkeling van nieuwe formats en digitale concepten en het maken van pilots.

Om onverwachte tegenvallers op te kunnen vangen zonder dat het eigen vermogen van de achterliggende Verenigingen KRO en NCRV direct hoeft te worden aangesproken is het financiële beleid er in de basis op gericht om de reserve media aanbod als onderdeel van het eigen vermogen op een zo hoog mogelijk niveau te houden.

Met het oog op de aangekondigde teruggang in garantiebudget van 70 % naar 50 % is het belangrijk het (vaste) kostenniveau zo laag mogelijk te houden en de flexibiliteit en effectiviteit van de organisatie verder te optimaliseren. Dit betekent dat de organisatie zodanig flexibel ingericht moet zijn dat het kostenniveau eenvoudig mee kan bewegen met wisselende (programma) inkomsten, dat sprake is van efficiënte productie- en bedrijfsprocessen, dat voldoende middelen kunnen worden vrijgemaakt om de innovatie te kunnen faciliteren, en dat er sprake is van een jaarlijks sluitende exploitatie.

Resultaatbestemming en Eigen Vermogen

Het saldo uit gewone bedrijfsvoering bedraagt € 279.000. Via de resultaatverwerking is dit exploitatieresultaat gedoteerd aan RMA waardoor deze een niveau van € 5,6 miljoen heeft bereikt. Het eigen Vermogen bestaat na verwerking van het resultaat ultimo 2015 uit een Algemene Reserve met een omvang van € 9,5 miljoen en de reserve voor media-aanbod van € 5,6 miljoen.

Financiële kengetallen

De financiële positie van KRO-NCRV per 31 december 2015 kan door middel van onderstaande financiële kengetallen nader worden beschouwd:

	2015	2014
Solvabiliteit (EV/TV * 100)	26,3%	21,4%
Aandeel Eigen Vermogen ten opzichte van de inkomsten	0,12	0,13
Current ratio (Vlottende activa/ KT verplichtingen)	1,00	0,96

De solvabiliteitsratio toont de mate waarin op langere termijn voldaan kan worden aan de verplichtingen. Deze is verbeterd ten opzichte van ultimo 2014. Door een daling van het aantal dramaproducties in de voorraad en het betalen van de verplichtingen uit hoofde van de verbouwingen is sprake van een balansverkortings met € 11,6 miljoen waardoor de solvabiliteitsratio is gestegen. De current ratio geeft een indicatie van de mate waarin KRO-NCRV op korte termijn aan haar verplichtingen kan voldoen. Deze is voldoende en is verbeterd ten opzichte van 2014. De liquiditeit van KRO-NCRV is goed door de eind 2015 ontvangen inkomsten uit abonnementen op de programmabladen.

Risico's

Voor de wijze waarop KRO-NCRV haar risicomanagement heeft ingericht wordt verwezen naar pagina 37 van dit jaarverslag. Ten aanzien van de financiële stromen zijn de risico's voor KRO-NCRV beperkt. Producties worden pas gestart na toezeggingen over plaatsing van media aanbod door NPO. Zoals uit de financiële kengetallen blijkt is de financiële positie van KRO-NCRV gezond. Daarnaast geldt dat er afspraken zijn gemaakt dat in geval van exploitatietekorten de verenigingen KRO en NCRV een bijdrage leveren. KRO-NCRV maakt in 2015 geen gebruik van kredietfaciliteiten.

Vooruitblik 2016

De Eerste Kamer is medio maart akkoord gegaan met de Mediawet, behoudens de onderdelen betreffende de publieke omroep. Mocht dit gedeelte van de mediawet uiteindelijk ook worden aangenomen, dan zal dit een aantal belangrijke wijzigingen bevatten. Zo zal het garantiebudget voor de ledenomroepen voortaan nog maar 50% zijn. De andere 50% wordt opengesteld voor intekening door producenten en derden. Voor KRO-NCRV betekent dit minder zekerheid ten aanzien van toekenning van programmering. Gecombineerd met een toename van het aantal intekeningmomenten per jaar leiden de aanpassingen in de mediawet ertoe dat KRO-NCRV noodzakelijkerwijze de flexibiliteit van de organisatie moet vergroten en het vaste kostenniveau laag moet houden om zowel de creatieve concurrentie als de financiële concurrentie succesvol aan te kunnen gaan. Met het oog op de

sterk veranderende mediaomgeving is in 2014 en 2015 via reorganisaties de formatie teruggebracht naar een vaste kernformatie waar omheen een flexibele schil met tijdelijke formatie, zodat met ingang van 2016 beter kan worden ingespeeld op de vraag naar programma's vanuit de netten en zenders. Het borgen en vergroten van de flexibiliteit in de organisatie blijft ook in 2016 een aandachtspunt.

Voor de kalenderjaren 2016 tot en met 2020 zijn financiële afspraken gemaakt over de financiële verhoudingen tussen fusieomroepen en stand alone omroepen. In 2016 en 2017 zal de realisatie daarvan vorm krijgen.

De focus van de inzet van eigen inkomsten is ook in 2016 gericht op versteviging van de positie en identiteit van KRO-NCRV door de ontwikkeling van nieuwe formats en digitale concepten, het maken van pilots, doorontwikkeling van bestaande programmering en de inzet van eigen middelen op speerpunt programmering.

KRO-NCRV heeft een gezonde financiële huishouding en is een belangrijke speler binnen de publieke omroep. Zij zal dit ook in 2016 blijven met een slagvaardige op innovatie gerichte organisatie, gemotiveerde en getalenteerde medewerkers, samenwerking met de beste buitenproducenten en met het leveren van kwalitatief hoogstaande en hoog gewaardeerde programma's.

Hilversum, 21 maart 2016

Y.E.A.M de Haan
Waarnemend Directievoorzitter en Zakelijk Directeur

T.S.G. Rijsssemus
Mediadirrecteur

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de directie en de raad van toezicht van Vereniging KRO-NCRV

De in dit rapport opgenomen samengevatte Jaarrekening, bestaande uit de samengevatte balans per 31 december 2015 en de samengevatte exploitatierekening over 2015 met bijbehorende toelichtingen, is ontleend aan de gecontroleerde Jaarrekening van Vereniging KRO-NCRV te Hilversum ('KRO-NCRV') over 2015. Wij hebben een oordeel met beperking verstrekt bij die Jaarrekening in onze controleverklaring van 29 maart 2016. Desbetreffende Jaarrekening en deze samenvatting daarvan, bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 29 maart 2016. De samengevatte Jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen 2015. Het kennisnemen van de samengevatte Jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde Jaarrekening van KRO-NCRV.

Verantwoordelijkheid van de directie en de raad van toezicht

Het bestuur van KRO-NCRV is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde Jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaglegging van KRO-NCRV.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte Jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder Standaard 810, 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Oordeel

Naar ons oordeel is de samengevatte Jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde Jaarrekening van KRO-NCRV voor het jaar geëindigd op 31 december 2015 in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting. De samengevatte Jaarrekening bevat geen afwijking in dezelfde mate als de gecontroleerde Jaarrekening van KRO-NCRV voor het jaar geëindigd op 2015 aangezien in de samengevatte Jaarrekening geen overzicht 'sponsorbijdragen en bijdragen derden ontvangen door buitenproducent' is opgenomen.

De afwijking in de gecontroleerde Jaarrekening is omschreven in ons oordeel met beperking in onze controleverklaring van 29 maart 2016. Deze afwijking is als volgt omschreven. 'Het is niet mogelijk gebleken om voldoende controle-informatie te verkrijgen omtrent de volledigheid van het in de Jaarrekening opgenomen overzicht 'Sponsorbijdragen en bijdragen derden ontvangen door buitenproducent'. Dit overzicht is opgenomen conform de eisen van het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen 2015. Dit overzicht geeft de direct door buitenproducenten ontvangen sponsorbijdragen en bijdragen derden weer voor verspreid media-aanbod dat KRO-NCRV heeft verzorgd. Deze direct door buitenproducenten ontvangen bijdragen zijn niet opgenomen in de exploitatierekening van KRO-NCRV. De in dit overzicht opgenomen bedragen zijn ontleend aan de opgaven die de buitenproducenten aan KRO-NCRV hebben verstrekt. Het is niet mogelijk gebleken om voldoende controlebewijs te verkrijgen omtrent de volledigheid van deze bijdragen.'

Amsterdam, 23 april 2016

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
Origineel getekend door:

Drs. J.W. Middelweerd RA

Balans per 31 december 2015

(NA RESULTAATVERWERKING)

Bedragen x € 1.000

ACTIVA	31 december 2015	31 december 2014
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	10.753	11.484
Inventaris en inrichting	618	658
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.046	578
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	7.807	8.608
	20.224	21.328
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	49	93
	49	93
Voorraden		
Onderhanden werk en gereed product m.b.t. media-aanbod	9.583	16.618
	9.583	16.618
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	742	1.126
Bijdragen derden	698	411
Belastingen en premies sociale verzekeringen	162	2.715
Overige vorderingen	6.429	4.063
Overlopende activa	231	300
Nog te ontvangen liquiditeiten KRO	-	1.725
	8.262	10.340
Liquide middelen	19.129	20.494
Totaal	57.247	68.873

PASSIVA	31 december 2015	31 december 2014
Eigen Vermogen		
Algemene reserve	9.458	9.458
Reserve voor media-aanbod	5.596	5.307
	15.054	14.765
Voorzieningen		
Reorganisatiekosten	1.822	1.456
Onderhoud gebouwen	768	620
Diverse claims	240	300
Flexposities	529	301
Jubilea	512	466
Overgangsregeling pensioenen	1.039	1.244
Loopbaantrajecten	212	162
	5.122	4.549
Kortlopende schulden		
Leveranciers	9.201	13.772
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.010	2.232
Schulden inzake pensioenen	-	50
Overige schulden	10.030	13.592
Overgedragen reserve voor media-aanbod	-	3.867
Overlopende passiva	15.830	16.046
	37.071	49.559
Totaal	57.247	68.873

Exploitatierekening 2015

Bedragen x € 1.000

	2015	2014
Baten		
Media-aanbod	75.111	66.356
Bij: inzet overgedragen reserve media-aanbod	3.936	2.648
Totaal Media-aanbod	79.047	69.004
OCW Bijdrage organisatiekosten	14.007	14.281
OCW Bijdrage frictiekosten	1.057	604
Programmagebonden eigen bijdragen	1.768	1.458
Opbrengst programmabladen	22.280	23.609
Opbrengst overige nevenactiviteiten	4.740	3.189
Opbrengst bartering	287	-
Overige bedrijfsopbrengsten	129	692
Totale bedrijfsopbrengsten	123.315	112.837
Lasten		
Lonen en salarissen	-27.602	-28.057
Sociale lasten	-8.206	-8.190
Frictiekosten	-2.114	-1.132
Afschrijvingen op materiële vaste activa	-2.776	-2.033
Directe productiekosten	-72.788	-57.741
Kosten bartering	-287	-
Overige bedrijfslasten	-9.367	-10.479
Totale bedrijfslasten	-123.140	-107.632
Bedrijfsresultaat	175	5.205
Financieel resultaat		
Resultaat deelnemingen	36	80
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	9	2
Rentelasten en soortgelijke kosten	-22	-79
Vennootschapsbelasting	81	-21
	104	-18
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	279	5.187
Af: verevening frictiekosten 2013	-	-2.132
Af: Over te dragen reserve media aanbod	-	-2.290
Exploitatieresultaat na overdracht	279	765

Toelichting bij de aan de samengevat-te Jaarrekening ontleende cijfers

De Jaarrekening is opgesteld conform de richtlijnen opgenomen in het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en de NPO 2015 van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen zoals vastgesteld in juni 2015. De presentatie van de posten in de balans en de exploitatierekening is ingericht conform genoemd handboek. De Jaarrekening is opgesteld x € 1.000.

Dit is een samenvatting van de Jaarrekening 2015. De samengevatte Jaarrekening 2015 is bedoeld om het brede publiek op een beknopte wijze inzicht te geven in de financiële resultaten en gegevens van Vereniging KRO-NCRV. In Nederland zijn geen algemeen vastgestelde criteria beschikbaar voor het opstellen van samengevatte financiële overzichten en ook het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en de NPO 2015 voorziet hier niet in. In de samengevatte Jaarrekening zijn balans en resultatenrekening identiek aan de volledige Jaarrekening 2015. De toelichtingen zijn (gegeven het beoogde doel) voor een aantal financiële overzichten beknopter en niet alle toelichtingen die vereist zijn op basis van het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en de NPO 2015 zijn opgenomen in de samengevatte Jaarrekening.

Vergelijkende cijfers

Ten aanzien van de Jaarrekening 2014 heeft het Commissariaat voor de Media geconcludeerd dat van het bedrijfsgebouw dat deel van het pand dat leegstand vertoont en het deel dat verhuurd wordt aan derden kan worden beschouwd als niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar. Dit deel kan volgens de richtlijnen voor de jaarverslaggeving gewaardeerd worden tegen de historische kosten en separaat gepresenteerd te worden in de balans. In de Jaarrekening 2014 was hiervoor een p.m. post opgenomen. In de Jaarrekening 2015 wordt de waarde van het niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare deel van het pand wel weergegeven. De vergelijken-de cijfers zijn hierop aangepast.

Samengevoegde Jaarrekening

In de balans en exploitatierekening zijn de financiële gegevens opgenomen van de Vereniging KRO-NCRV samen met die rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft.

- De exploitatie van de omroepgegevens en omroepbladen KRO-NCRV is samen met de omroepbladen van AVROTROS ondergebracht in een samenwerkingsverband, Uitgeefkern programmabladen AKN. De activiteiten, uitgevoerd door Bindinc. BV, worden doorberekend aan deze uitgeefkern. De balans en de resultaten van de uitgeefkern worden gesplitst en toegerekend aan KRO-NCRV en zijn in deze Jaarrekening samengevoegd.
- In stichting AKN is het beheer over het pand aan de 's Gravelandseweg 80 en de televisiestudio's ondergebracht. Stichting AKN splitst haar balans en exploitatierekening en rekt deze toe aan de eigenaren KRO-NCRV en AVROTROS. Het aandeel van KRO-NCRV is in deze Jaarrekening samengevoegd.

Onderlinge transacties en onderlinge vorderingen en schulden van de in de samenvoeging betrokken entiteiten worden geëlimineerd. Waarderingsgrondslagen van betreffende entiteiten zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van KRO-NCRV.

Waarderingsgrondslagen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Toelichting op de balans
per 31 december 2015

Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Inventaris en Inrichting	Andere vaste bedrijfs- middelen	Niet aan de bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Totaal
Stand per 1 januari 2015					
Verkrijgings-/vervaardigingsprijs	12.372	668	937	9.409	23.386
Cumulatieve afschrijvingen	-888	-10	-359	-801	-2.058
	11.484	658	578	8.608	21.328
Mutaties					
Investerings	365	101	831	-	1.297
Afschrijvingen	-1.096	-141	-363	-801	-2.401
	-731	-40	468	-801	-1.105
Stand per 31 december 2015					
Verkrijgings-/vervaardigingsprijs	12.737	769	1.768	9.409	24.683
Cumulatieve afschrijvingen	-1.984	-151	-722	-1.602	-4.459
	10.753	618	1.046	7.807	20.224
Afschrijvingspercentages	0-2,5-6,67-10%	20%	25-33%	0-2,5-6,67%	

Bedrijfsgebouwen en terreinen

Het pand 's Gravelandseweg is gezamenlijk eigendom van KRO-NCRV en AVROTROS. Per waardepeildatum 1 januari 2015 is de WOZ waarde van het gebouw door de gemeente bepaald op € 31,9 miljoen (1 januari 2014 € 31,9 miljoen).

De verkrijgingsprijs bij inbreng van het pand in KRO-NCRV is gebaseerd op een waardebepaling per 31 december 2013 door een onafhankelijke taxateur. De door de taxateur vastgestelde waarde van het pand bedraagt € 29,7 miljoen. Het aandeel van KRO-NCRV hierin bedraagt € 19,8 miljoen (66,7%). Bij de taxatie is rekening gehouden met het feit dat een belangrijk deel

van het bedrijfsgebouw niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar is en leegstaat. Een deel van het niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare deel is verhuurd aan derden. Het resterende gedeelte van het niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbare deel wordt te huur aangeboden aan derden.

Met het Commissariaat voor de Media is, naar aanleiding van de Jaarrekeningen 2013 van KRO en NCRV en de openingsbalans 2014 van KRO-NCRV, overleg gevoerd over de omvang van het deel van het pand dat kwalificeert als niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar en de waarde die daaraan moet worden toegekend. Bij het opstellen van de Jaarrekening 2014 was de waarde

van het deel dat niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar als p.m. in de balans opgenomen. De waarde tegen historische kosten van het duurzaam leegstaande deel per 1 januari 2015 bedraagt € 8.608.000 op basis van het aandeel in de vierkante meters. De stand per 1 januari 2015 is hierop aangepast.

KRO-NCRV heeft in 2014 en 2015 een verbouwing uitgevoerd om de integratie binnen KRO-NCRV als nieuw omroepbedrijf te bevorderen. Het verbouwde deel is eind 2014 in gebruik genomen. Afschrijving vindt plaats met ingang van 2015.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

	31-12-2015	31-12-2014
AKN CV (50%)	36	80
BV Quattro Voci (50%)	9	9
Bindinc. BV (50%)	4	4
	49	93

Voorraden

De waardering van de voorraden (onderhanden werk en gereed product met betrekking tot nog niet verspreid media-aanbod) geschiedt tegen directe kosten. Dit betreffen de personele lasten van eigen medewerkers en overige medewerkers, de facilitaire kosten en de overige direct toerekenbare programmakosten. Ontvangen bijdragen van derden voor het media-aanbod worden in mindering gebracht op de waardering. Herhalingen van uitzendingen worden niet gewaardeerd.

Vorderingen

Hieronder zijn opgenomen debiteuren, te vorderen bijdragen derden, te vorderen belasting en overige vorderingen. Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van een noodzakelijk geachte voorziening voor oninbaarheid. De vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar.

Ultimo 2014 resteerde een bijstortingsverplichting vanuit de fusieovereenkomst van € 1,7 miljoen door de Vereniging KRO. Dit bedrag is in 2015 ontvangen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De saldi zijn direct opeisbaar.

Eigen Vermogen

	Algemene reserve	Reserve media- aanbod	Totaal
Eigen vermogen per 31 december 2014	9.458	5.307	14.765
Overdracht uit exploitatieresultaat KRO	-	10	10
Exploitatieresultaat 2015	-	279	279
Eigen vermogen per 31 december 2015	9.458	5.596	15.054

De omvang van de reserve voor media-aanbod volgens de bepalingen in de Regeling Programmareserves d.d. 14 juli 2015 is gemaximeerd. De maximale omvang is gelijk aan 5% van de totale bedrijfslasten exclusief verenigingslasten en bedraagt ultimo boekjaar € 6 miljoen. Uit de bestemming van het exploitatiesaldo is € 279.000 gedoteerd aan de reserve voor media-aanbod. Het resultaat 2015 van de Vereniging KRO ad € 10K is toegevoegd aan de Reserve Media Aanbod. Het saldo van de Reserve Media Aanbod bedraagt hierdoor € 5,6 miljoen hetgeen onder de maximaal toegestane omvang blijft.

Voorzieningen

	31-12-2014	Onttrekking	Dotatie/ vrijval	31-12-2015
Reorganisatiekosten	1.456	-3.541	3.907	1.822
Onderhoud gebouwen	620	2	146	768
Diverse claims	300	-	-60	240
Flexposities	301	-116	344	529
Jubilea	466	-123	169	512
Overgangsregeling pensioenen	1.244	-	-205	1.039
Loopbaantrajecten	162	-28	78	212
Saldo	4.549	-3.806	4.379	5.122

De voorziening reorganisatiekosten betreft de toekomstige van in het boekjaar overeengekomen beëindigingsvergoedingen die in 2016 worden betaald en in 2015 toegekende bedragen voor outplacement en juridische bijstand die nog niet zijn besteed per balansdatum.

De voorziening onderhoud gebouwen is gevormd op basis van het meerjaren onderhoudsplan voor het pand aan de 's Gravelandseweg.

De voorziening diverse bedrijfsrisico's betreft risico's ten aanzien van juridische kosten inclusief proceskosten en te verwachten juridische claims.

De voorziening flexposities is gevormd voor in de toekomst conform de CAO te betalen beëindigingsvergoedingen flexposities. De nieuwe regelgeving omtrent transitievergoedingen is in de CAO regeling vervat. De voorziening is getroffen tot de maximale vergoeding op basis van geldende aanspraken.

De voorziening jubilea is getroffen voor toekomstige jubilea-uitkeringen, waarbij rekening is gehouden met de kans dat het dienstverband van betreffende medewerkers is beëindigd voor de jubileumdatum. Van de verwachte toekomstige uitkeringen is de contante waarde berekend op basis van een rentevoet van 1% (2014: 2,5%).

De voorziening overgangsregeling pensioenen betreft de overgangsregeling voor iedereen van 55 jaar en ouder die deelneemt aan de overgangsregeling, afgesproken met het bedrijfstakpensioenfonds PNO Media. In de voor-

ziening is rekening gehouden met de overgangsregeling pensioenen en de compensatieregeling inzake verlies van artikel 44 rechten voor medewerkers die al voor 1997 deelnamen aan de pensioenregeling maar na 1 januari 1950 geboren zijn. De voorziening is berekend rekening houdend met blijfkans, sterftetabellen en voor zover toe te rekenen aan verstreken dienstjaren. Van de verwachte toekomstige uitkeringen is de contante waarde berekend op basis van een rentevoet van 1% (2014: 2,5%).

De voorziening loopbaanbegeleiding is gevormd naar aanleiding van afspraken tussen werkgevers en werknemers inzake loopbaanbegeleiding.

Kortlopende schulden

De overige schulden hebben voornamelijk betrekking op nog te betalen kosten inzake reeds uitgezonden omroepproducties, vooruit ontvangen abonnementsgelden, over te dragen reserve media-aanbod en overige te betalen kosten.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Kredietfaciliteit

Op balansdatum maakt KRO-NCRV geen gebruik van een kredietfaciliteit.

Leaseverplichtingen vervoermiddelen

De jaarlijkse betalingsverplichting bedraagt per ultimo boekjaar € 24.000 (ultimo 2014 € 40.000). Dit betreft vier leaseovereenkomsten met een looptijd van 5 maanden tot maximaal 1 jaar.

Productieovereenkomsten

KRO-NCRV heeft per balansdatum overeenkomsten gesloten inzake de afname van programma's en faciliteiten vanaf 2016 voor totaal € 3,5 miljoen (ultimo 2014: € 12 miljoen). De resterende looptijd is maximaal 1 jaar.

Garantstelling

Zowel de Vereniging KRO als de Vereniging NCRV staan garant voor aantasting van het vermogen van KRO-NCRV. De garantstellingen zijn nader omschreven in een samenwerkingsovereenkomst die tussen de verenigingen is gesloten. Hierin is ook de dienstverlening geregeld die vanuit KRO-NCRV wordt verleend aan de ledenverenigingen.

Toelichting op de exploitatierekening over 2015

Algemeen

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. Resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin ze worden gerealiseerd.

De exploitatierekening is opgenomen volgens een categoriale indeling. In de exploitatierekening zijn de kosten van Bindinc. BV en de Stichting AKN proportioneel verwerkt naar het aandeel in de kosten.

Baten

Media-aanbod

Dit betreft de via NPO ontvangen omroepmiddelen en inzet van overgedragen reserve media-aanbod in het boekjaar. De ontvangsten zijn gestegen doordat in 2015 meer media-aanbod is uitgezonden door KRO-NCRV en door hogere OCW middelen als gevolg van de gewijzigde btw regelgeving.

OCW bijdrage organisatiekosten

De vergoeding organisatiekosten betreft de via NPO ontvangen middelen ter dekking van de organisatiekosten

ad € 14 miljoen. In de lasten zijn de huisvestingskosten en een aandeel in de kosten van de ondersteunende afdelingen opgenomen.

OCW bijdrage frictiekosten

De aangevraagde vergoeding bij het Ministerie van OCW voortvloeiend uit de frictiekostenregeling voor de publieke omroep ad 50% bedraagt over 2015 € 1.103.000 (2014 € 604.000) en is opgenomen als vordering op OCW. De frictiekosten aanvraag 2015 vloeit voort uit de als gevolg van de bezuinigingen op de Publieke omroep doorgevoerde reorganisaties.

Programmagebonden eigen bijdragen

In de programmagebonden eigen bijdragen zijn bijdragen opgenomen van het Mediafonds en overige bijdragen van derden ten behoeve van het media-aanbod in 2015.

Opbrengst programmabladen

De opbrengsten programmabladen betreffen de opbrengsten van de programmabladen KRO-Magazine, Mikrogids en NCRV-gids alsmede het egaliseringsresultaat van de programmabladen AVRO, KRO en NCRV.

Opbrengst overige nevenactiviteiten

De toegenomen opbrengsten uit overige nevenactiviteiten betreffen (stijgende) inkomsten uit fragmentgebruik, formatverkoop en royalties.

Bartering

Met betrekking tot het boekjaar 2015 zijn voor een totale factuurwaarde van € 287.000 aan barteringcontracten afgesloten. De bartering opbrengsten en kosten zijn aan elkaar gelijk en zijn verwerkt in zowel de baten als de lasten van het exploitatieresultaat.

Lasten

Lonen en salarissen en sociale lasten

In 2015 waren, op basis van fulltime equivalenten, gemiddeld 393,8 fte (2014: 410,8) medewerkers in dienst van KRO-NCRV. Ultimo boekjaar betreft het 400, 7 fte (2014: 398,5 fte). Een deel van deze medewerkers is werkzaam voor het media-aanbod van RKK en voor de verenigingen KRO en NCRV. Deze personele lasten

worden volledig doorberekend. In de exploitatierekening zijn naast de personele lasten van deze medewerkers ook de door stichting AKN en door de Uitgeefkern programmabladen AKN doorberekende personele lasten opgenomen. Het aan deze doorberekende activiteiten toe te rekenen aantal medewerkers bedraagt gemiddeld in 2015 12 fte (2014: 12 fte) voor stichting AKN en 65, 7 fte voor de Uitgeefkern (2014: 70,3 fte).

In de personele lasten zijn begrepen de dotaties aan de voorziening reorganisatiekosten, de voorziening flex-posities, de voorziening loopbaantrajecten en aan de voorziening jubilea. Ook is de vrijval van de voorziening overgangsregeling pensioenen begrepen in de personele lasten.

Afschrijvingen op materiële vaste activa
De afschrijvingen betreffen de afschrijvingen op de materiële vaste activa van KRO-NCRV en het aandeel in de afschrijvingskosten van de uitgeefkern programmabladen. De kosten stijging houdt verband met de afschrijvingen op investeringen in de herhuisvesting en de Video Montage omgeving.

Directe productiekosten
De directe productiekosten betreffen de kosten die gemaakt zijn ten behoeve van media-aanbod via televisie, radio, internet, themakanalen en programmabladen in het verslagjaar. Tevens zijn de lasten vereniging en de exploitatielasten van de overige nevenactiviteiten hierin opgenomen. De stijging van de kosten hangt samen met de toename in geproduceerd en uitgezonden media-aanbod. Ook de gewijzigde BTW regelgeving, waardoor minder btw kan worden verrekend, is van invloed op de kostenontwikkeling.

Overige bedrijfslasten
Dit betreft de algemene afdelingskosten van de verschillende afdelingen binnen KRO-NCRV, de kosten van projecten van ondersteunende afdelingen, de huisvestingskosten en de niet-bladgebonden kosten programmabladen. De kostendaling hangt samen met eenmalige kosten in 2014 voortvloeiend uit de herhuisvesting.

Vennootschapsbelasting
De vennootschapsbelasting over het resultaat wordt berekend, rekening houdend met beschikbare fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande jaren, en na bijtelling van niet aftrekbare kosten.

Bezoldiging Bestuurders en Toezicht-houders en Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semi-publieke sector (WNT)

In het kader van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi publieke sector die op 1 januari 2013 is ingegaan is vastgesteld dat de statutaire directie en de raad van toezicht topfunctionarissen zijn. In deze Jaarrekening vindt verantwoording plaats van de WNT conform de beleidsregels van de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties d.d. 23 december 2014.

De algehele leiding en het bestuur van de onderneming is belegd bij de statutaire directie. Binnen de organisatie functioneert een management team bestaande uit hoofden van afdelingen met ieder een gedelegeerde verantwoordelijkheid ten aanzien van de door hen aangestuurde afdeling/eenheid. Het management team is niet (gezamenlijk) verantwoordelijk voor de gehele organisatie en neemt geen beslissingen voor de gehele instelling of rechtspersoon. De hoofden van afdelingen zijn derhalve niet als topfunctionaris aan te merken.

Alle leden van de Raad van Toezicht worden aangemerkt als externe topfunctionarissen niet in loondienst bij KRO-NCRV.

Bestuurders

Functie	H.M.I. Abbenhuis Directievoorzitter		Y.E.A.M. de Haan Zakelijk directeur	T.S.G. Rijssemus Mediadirecteur
Duur in 2015	1/1-18/12	19/12-31/12	Geheel 2015	Geheel 2015
Omvang in fte	1,00	1,00	1,00	1,00
Gewezen topfunctionaris?	nee	ja	nee	nee
Echte of fictieve dienstbetrekking?	ja	ja	ja	ja
Bezoldiging	178.010	6.574	167.190	167.190
Belastbare onkostenvergoedingen	3.616	134	3.750	3.750
Beloningen betaalbaar op termijn	40.639	1.501	24.824	23.326
Totale WNT honorering 2015(*)	222.265	8.209	195.764	194.266
Individueel WNT Maximum in 2015	171.660	6.340	178.000	178.000
Duur in 2014	geheel 2014		geheel 2014	geheel 2014
Bezoldiging	184.584		166.775	166.775
Belastbare onkostenvergoedingen-	3.750		3.750	3.750
Beloningen betaalbaar op termijn	42.140		26.769	26.769
Totale WNT honorering 2014	230.474		197.294	197.294
Individueel WNT Maximum in 2014	230.474		230.474	230.474

(*) Voor de honorering van de leden van de statutaire directie geldt het overgangsrecht.

In 2015 hebben de Zakelijk directeur en de Mediadirecteur afgezien van de cao-verhoging 2015.

Op 18 december is de heer Abbenhuis ontheven uit zijn functie als voorzitter van de statutaire directie. Vanaf 19 december wordt de heer Abbenhuis aangemerkt als gewezen leidinggevende topfunctionaris. Mevrouw De Haan treedt naast haar functie als zakelijk directeur op als waarnemend directievoorzitter.

Raad van Toezicht

	E.P. de Jong	T.W.A. Camps	L.F. Wiggers- Rust	J.J.W. van den Boom	H.T.J. Spaan	J.H. Bos	R.R. Ganzevoort
Functie	Voorzitter	Vice- voorzitter	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Duur in 2015	Geheel 2015	Geheel 2015	Geheel 2015	Geheel 2015	Geheel 2015	Geheel 2015	Geheel 2015
Bezoldiging	14.785	9.024	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-	-	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-	-	-	-	-
Totaal WNT bezoldiging 2015	14.785	9.024	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Individueel WNT Maximum in 2015	26.700	17.800	17.800	17.800	17.800	17.800	17.800
Functie	Vice- voorzitter	Voorzitter	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Duur in 2014	Geheel 2014	Geheel 2014	Geheel 2014	Geheel 2014	Geheel 2014	Geheel 2014	Geheel 2014
Bezoldiging	9.024	14.785	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-	-	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-	-	-	-	-
Totaal WNT bezoldiging 2014	9.024	14.785	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Individueel WNT Maximum in 2014	11.524	17.286	11.524	11.524	11.524	11.524	11.524

De honorering van de Raad van Toezicht blijft binnen de geldende WNT norm.
De heren De Jong en Camps wisselen jaarlijks hun functie, voorzitter of vice-voorzitter, binnen de Raad van Toezicht.

Bezoldiging niet topfunctionarissen

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er vier presentatoren, niet zijnde topfunctionarissen, die in 2015 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen. Voor hen geldt voor

2015 alleen een publicatieplicht. Het beleid van KRO-NCRV is dat de bezoldiging van presentatoren past binnen de normen van het beloningskader presentatoren in de Publieke Omroep (BPPO). De WNT-norm is in 2015 lager dan deze BPPO-norm.

Functie	Presentator	Presentator	Presentator	Presentator
Duur in 2015	Geheel 2015	Geheel 2015	Geheel 2015	Geheel 2015
Omvang dienstverband in fte	1,00	1,00	1,00	1,00
Bezoldiging	186.845	186.845	186.825	186.845
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	2.127	580
Beloningen betaalbaar op termijn	14.549	14.506	11.272	10.653
Totaal WNT bezoldiging 2015	201.394	201.351	200.224	198.078
Individueel WNT Maximum in 2015	178.000	178.000	178.000	178.000

Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep

De beloning van presentatoren dient te passen binnen de afspraken van het Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep. In 2015 is, conform het door KRO-NCRV gevoerde beleid, geen vergoeding uitgekeerd boven de maximale vergoeding die volgens deze regeling toegestaan is.

Bijlagen

Bijlage 1: Organogram



Bijlage 2: Overzicht Radioprogramma's KRO-NCRV 2015

NPO Radio 1:

De Ochtend
De Taalstaat
Nachtkijkers
Reporter Radio

NPO Radio 2:

Bureau Kijk in de Vegte Gijs 2.0
De Staat van Stasse
Echt Jasper
Grand Café Kranenbarg
Helemaal Haandrikman
Paul!
Wout2day

NPO 3FM:

Barend & Wijnand
PS Radio
RabRadio
Studio Saskia
Weekend Wijnand

NPO Radio 4:

De Ochtend van 4
Passagio

NPO Radio 5 Nostalgia:

Aan de Tafel van 5
Adres Onbekend
Goudmijn
Plein 5
Theater van het Sentiment
Wierook en Pepermunt

NPO Radio 6 Soul & Jazz:

Eerst Jaap!
The Real Mackay

Bijlage 3: Overzicht Televisieprogramma's KRO-NCRV 2015

Journalistiek

2Doc
Brandpunt
Brandpunt Reporter
Brandpunt Profiel
De Monitor
Jinek
Keuringsdienst van Waarde
Oog in Oog

Human Interest

Alles voor je kind
Anita wordt Opgenomen
BinnensteBuiten
Boer zoekt Vrouw
Deel je leven
De Reünie

De Rijdende Rechter
De slimste mens
Een huis vol
Eén tegen 100
Gevoel van de Vierdaagse
Hello Goodbye
Ik neem je mee
Jan rijdt rond
Katja's Bodyscan
Larie
Man bijt hond
Memories
Spoorloos
Streetlab
Van hagelslag naar halal

Levensbeschouwing

De Verwondering
De Wandeling
Joris' Kerstboom
Kruispunt
Liefde voor Later
Schepper & Co
Voor wie steek jij een kaarsje op?

Drama

4JIM
Downton Abbey
Het geheim van Eijck
KRO-NCRV Detectives
Noord Zuid
Penoza
Rundfunk
Schaep Ahoy
SpangaS
Trollie

Jeugd

De BZT Show
KRO-NCRV Kindertijd
Puberruil Zapp
Willem Wever
Zaplive

Bijlage 4:
Overzicht samenwerking op
programmaniveau

Bezielde zorg: Reliëf, div. religieuze congregaties

Bijbelkwis: EO

De BZT Show & Zapp Your Planet: EO

Eén tegen 100: Solidaridad, Oranjefonds, Dutch Carib-bean Nature Alliance, Dance4Life, Dokters vd Wereld, Stop Aids Now, Simavi, IVN, The Hunger Project, Hivos, Oxfam, Human Rights Watch, Terre des Hommes, Artsen zonder Grenzen, Stichting Doen, Wilde ganzen, WNF, Dierenbescherming, Amref, Save the children, Natuurmo-numenten, Unicef, Stichting AAP, Vluchtelingenwerk, Plan Nederland.

Dag tegen Pesten: VARA/BNN

Jim meets Jezus: EO

Joris Kerstboom: Gemeente Den Bosch

Kerst met de Zandtovenaar: EO, NBG, Gemeente Apeldoorn

Nostra Aetate: KTRO, bisschoppelijke commissie joden-dom

The Passion: EO, PKN, NBG, KTRO en Gemeente Enschede

De Reünie: NOS Journaal, Artsen zonder Grenzen

SingelSwim Utrecht: NOS

Zapplive in actie: Unicef

Zapp Sinterklaasfeest: Omroep Max

NPO Radio 2: De Nacht van de Vluchteling (*De Staat van Stasse*): Stichting Vluchteling

Actie voor Giro 555/Nepal: Samenwerkende Hulp Organi-saties, Rode Kruis

NPO 3FM: Serious Request: Rode Kruis

NPO Radio 4: Groot Nationaal Boekenweekontbijt: CPNB

NPO Radio 5: Exodusconcert: Stichting Exodus; *Adres Onbekend*: zeven regionale omroepen: (RTV Drenthe, Omroep Flevoland, RTV Noord-Holland, RTV Utrecht, Omroep Gelderland, RTV West, Omroep Zeeland)

Bijlage 5:
Samenstelling Bestuurscolleges
KRO-NCRV per 31 december 2015

Federatieraad KRO-NCRV
per 31 december 2015

Lid vanuit de KRO-Ledenraad

De heer E.Q. Appelman, Grootebroek

De heer H.M.J. Beaujean, Heerlen

Mevrouw M.B.M. Beckers, Leeuwarden

Mevrouw P.W. van den Berg-Berkers, Best

De heer J.W.H. Berghuis, Best

Mevrouw M.G.M.L. Beurskens-Rohwer, Roermond

De heer M.A.H.J. Bos, Middelburg

Mevrouw G.W. Bosman-Asselman, Heerenveen

De heer Th.J.C.F. Boumans, Landgraaf

Mevrouw C.M.J. Brouwers-Ramakers, Echt

De heer D.I. Brügemann, Hoogeveen

De heer L.M.S. Buiting, Utrecht

De heer R.J. Derksen, Leusden

Mevrouw W.F.C. Dirks, Emmen

De heer N.H.M. Eshuis, Renswoude

Mevrouw A.C.W.M. Fontijn, Amstelveen

De heer J. Garama, Rotterdam

De heer R.C.J. Geertzen, Culemborg

Mevrouw A.E.M. Glasbergen-Hartwijk, Den Helder

De heer W.J.G. Gooijers, Teteringen

De heer K.W.L. Groot, Den Haag

De heer C.H. Huijgens, Made

Mevrouw M.A. Jacobs, Delft

De heer H.J.M. Janssen, Horst

Mevrouw I. van der Kamp, Den Haag

De heer J.P.M. Kleij, Wormer

De heer P.J.M. Korten, Stramproy

De heer H.J.M. van de Laarschot, St. Michielsgestel

Mevrouw A.P. Langezaal, Nieuwerkerk a/d IJssel

Mevrouw J.C.M. van Leerdam-Dekker, De Goorn

De heer J.T.M. van der Linden, Vlaardingen

De heer H.M.L.M. de Macker, Den Haag

De heer J.C.P. Marcelis, Rosmalen

De heer G.A.M. Marlet, Austerlitz

De heer A. Mes, Avenhorn

De heer L.H.L. Naus, Schoorl

De heer J.A. Neijzen, Elburg



BinnensteBuiten: kok Sharon de Miranda

Mevrouw A.M.C. de Nijs, Roosendaal
De heer M.W.M. Rijken, Nijmegen
Mevrouw P.H. van Rijsoort, Allingawier
Mevrouw C. Robeer, Leiden
De heer J.F.P.M. Schram, Chaam
De heer C.J. Schuit, Heerhugowaard
De heer J.L. Simons, Roden
Mevrouw M.A.B. van der Sloot, 's-Hertogenbosch
De heer W. Stoop, Santpoort-Noord
Mevrouw E.M.F. Sweere, Didam
De heer P.G.H. Vaanholt, Hengelo
Mevrouw A.J. Verboord-van Nistelrooy, Sittard
Mevrouw A.C.M. Visker, Tilburg
De heer G.J.M. van Vliet, Zeist
De heer W.A.M. Vos, Helmond
Mevrouw C.A.M. de Vos-Léautaud, Oudenbosch
Mevrouw M.H. Vugts-van Kasteren, Hilvarenbeek
De heer H.A.P. Weijnen, Stramproy
De heer R.J. Wentzler, Vlissingen
Mevrouw T.O.H. van der Werf-Feenstra, Hattem
Mevrouw G.M.F. Westerik-Kamphuis, De Lutte
De heer S.P. Wiersma, Leeuwarden
De heer F.G.C. Wouters, Overloon
Mevrouw H.H.M. van der Zande, Wateringen

Lid vanuit de NCRV-Verenigingsraad:

De heer G.B. Beltman, Arnhem
De heer H.J. Beumer, Leerdam
Mevrouw T.M. van Beveren-Bin, Middelburg
Mevrouw C. Bos, Utrecht
Mevrouw Y. van den Brakel Visser, Alkmaar
De heer H. van den Brink, Dronten
De heer R. Brouwer, Veenwouden
De heer J.W. Crins, Belfeld
De heer C. Dekker, Dronten
De heer G. Dijkstra, Leeuwarden
De heer P. van Duijvenbode, Nieuwerkerk a/d IJssel
De heer C.D. Geschiere, Breda
De heer IJ.J. van Gosliga, Castricum
De heer J. Haartsen, Veldhoven
De heer H. Halma, Leeuwarden
Mevrouw T. Hiemstra, Groningen
De heer A.W. Hofland, Zwijndrecht
De heer A. Holster, Gouda
Mevrouw G. Hoogewoud-Pol, Naarden

Mevrouw T.W. ter Horst-Oppewal, Wierden
Mevrouw I. de Jong-Lindhout, Heerjansdam
De heer J.E. de Jong, Drachten
De heer J.A. Kingma, Bedum
Mevrouw A.M. de Lange-Baars, Riethoven
De heer W. Logtmeijer, Emmeloord
De heer G.J. Lunshof, Venlo
Mevrouw J. van der Molen, Gouda
De heer De heer M.J. Molendijk, Dordrecht
De heer M. Morsink, Staphorst
Mevrouw M. Pekkeriet-van der Zwaag, Dalfsen
De heer H. Pol, Zuidhorn
Mevrouw J.H. Pot-Timmerman, Maastricht
De heer A.H. Russchen, Nunspeet
De heer L.G. Stängel, Leeuwarden
De heer mw. M. Tange-Visser, Nieuw- en St. Joosland
De heer F.G. Tollenaar, Sluiskil
De heer W. Troost, Kortenhoeft
De heer K. Vaartjes, Etten-Leur
De heer De heer J.G. van Veen, Elst
De heer A. Vons, Leiderdorp
Mevrouw H.A.C. Weigand-Timmer, Ermelo
Mevrouw P. van Wieren-Beerda, Emmeloord
Mevrouw J.A. Witkamp-van der Veen, Eindhoven
De heer J.H. Zandvliet, Noordwijkerhout

Vaste commissies van de Federatieraad

Commissie Financiën

Mevrouw A.M.C. de Nijs, KRO-Afdelingsraad Breda
Mevrouw P.W. van den Berg, KRO-Afdelingsraad Den Bosch
De heer S.P. Wiersma, KRO-Afdelingsraad Groningen-Leeuwarden
De heer A. Mes , KRO-Afdelingsraad Haarlem-Amsterdam
De heer H.A.P. Weijnen, KRO-Afdelingsraad Limburg
De heer J.T.M. van der Linden, KRO-Afdelingsraad Rotterdam
De heer R.J. Derksen, KRO-Afdelingsraad Utrecht
De heer H. Halma, NCRV-Regionale Commissie Noord
De heer A. Holster, NCRV-Regionale Commissie West
De heer G.J. Lunshof, NCRV-Regionale Commissie Zuid
De heer M. Morsink, NCRV-Regionale Commissie Oost
De heer F.G. Tollenaar, NCRV-Regionale Commissie Zuidwest
De heer J.G. van Veen, NCRV-Regionale Commissie Midden

Commissie Evaluatie Programmabeleid

De heer C.H. Huijgens KRO-Afdelingsraad Breda
Mevrouw A.C.M. Visker, KRO-Afdelingsraad Den Bosch
Mevrouw P.H. van Rijsoort, KRO-Afdelingsraad Groningen-Leeuwarden
Mevrouw A.C.W.M. Fontijn, KRO-Afdelingsraad Haarlem-Amsterdam
Mevrouw A.J. Verboord-van Nistelrooy, KRO-Afdelingsraad Limburg
De heer K.W.L. Groot, KRO-Afdelingsraad Rotterdam
Mevrouw T.O.H. van der Werf-Feenstra, KRO-Afdelingsraad Utrecht
De heer G. Dijkstra, NCRV-Regionale Commissie Noord
Mevrouw I. de Jong-Lindhout, NCRV-Regionale Commissie Zuidwest
De heer M. Morsink, NCRV-Regionale Commissie Oost
De heer J. Haartsen, NCRV-Regionale Commissie Zuid
De heer A. Vons, NCRV-Regionale Commissie West
Mevrouw C. Bos, NCRV-Regionale Commissie Midden

Vertrouwenscommissie

De heer J.L. Simons, KRO-Afdelingsraad Groningen-Leeuwarden
Mevrouw G.M.F. Westerik-Kamphuis, KRO-Afdelingsraad Utrecht
De heer W.J.G. Gooijers, (reservelid), KRO-Afdelingsraad Breda
W. Logtmeijer, NCRV-Regionale Commissie Oost
C.D. Geschiere (reservelid), NCRV-Regionale Commissie Zuid

Raad van Toezicht

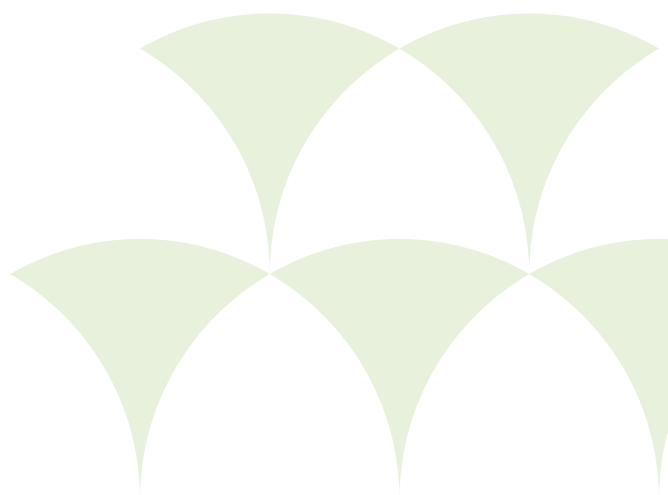
De heer J.J.W. van den Boom
De heer J.H. Bos
De heer Th.W.A. Camps (voorzitter)
De heer R.R. Ganzevoort
De heer E.P. de Jong (vice voorzitter)
De heer H.Th.J. Spaan
Mevrouw L.F. Wiggers-Rust

Statutaire directie

De heer H.M.I. Abbenhuis (directievoorzitter tot 18 december)
Mevrouw Y.E.A.M. de Haan (zakelijk directeur; waarnemend directievoorzitter)
De heer T.S.G. Rijssenmus (mediadirecteur)

Ondernemingsraad

Mevrouw M.A.B. van den Berg
De heer M.P. Dekker (voorzitter)
Mevrouw E.D. Eefting
Mevrouw H.C.P. Froot
De heer G.M. Grimmius
Mevrouw E.H. Kossmann
Mevrouw Y. Pelgrum
De heer E.P. Scheper
De heer T.E.M. van Vliet
Mevrouw A. de With
Mevrouw W.M. Roelofs (ambtelijk secretaris)



Colofon

Uitgave

Omroepbedrijf KRO-NCRV
Postbus 200
1200 AE HILVERSUM
www.kro-ncrv.nl

Vormgeving

Studio Troost

Fotografie

Hans-Peter van Velthoven
Holland Centraal
KRO-NCRV
Rogier Veldman
Roland J. Reinders
Stijn Ghijsen
William Rutten

